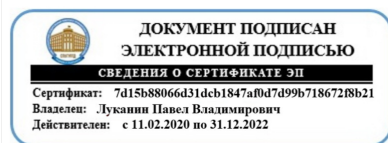


УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ



Программа государственного экзамена

Б3.01(Г)

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Учебный план: _____ ФГОС3++v380302.09-1_22-15.plx

Кафедра: Финансов и учета

Направление подготовки:
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки:
(специализация) Финансовый менеджмент

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очно-заочная

План учебного процесса

Семестр		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ
10	УП	97	11	3
Итого	УП	97	11	3

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

Кандидат экономических наук, доцент

Кандидат экономических наук, доцент

Морозов О.А.

Шмулевич Т.В.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Морозов О.А.

Методический отдел:

Смирнова В.Г.

1 ВВЕДЕНИЕ К ПРОГРАММЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

1.1 Цель государственного экзамена: Определить соответствие результатов освоения образовательной программы (компетенций) выпускников требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования и подтвердить их способность и готовность применять знания, умения и (или) практический опыт в профессиональной деятельности

1.2 Задачи государственного экзамена:

- оценить уровень освоения учебных дисциплин, определяющих степень сформированности профессиональных компетенций выпускника.
- определить соответствие подготовки выпускников квалификационным требованиям ФГОС ВО;
- демонстрировать умения ориентироваться в текущей экономической ситуации, иллюстрировать теоретические положения практическими примерами;
- проверить уровень подготовки выпускника к решению профессиональных задач в области менеджмента.

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ И ИНДИКАТОРЫ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;
Знает: хронологию развития, основные понятия и категории управленческой и экономической науки
Умеет: самостоятельно работать с информационными источниками, трудами теоретического и прикладного характера в области управления и экономики; - применять полученные знания для решения профессиональных задач
Владеет: профессиональной терминологией и навыками решения практических задач, используя базовые знания в сфере экономики и менеджмента.
ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;
Знает: методы и приемы обоснования организационно-управленческих решений для разработки стратегии и тактики предприятия
Умеет: оценивать социально-экономическую эффективность принимаемых организационно-управленческих решений
Владеет: профессиональными навыками оценки факторов внутренней и внешней среды и уровня адаптации организации к их изменению

3 ПОДГОТОВКА К СДАЧЕ И СДАЧА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

3.1 Форма проведения государственного экзамена

Устная

+

Письменная

3.2 Дисциплины образовательной программы, которые имеют определяющее значение для профессиональной деятельности выпускников и включены в государственный экзамен

№ п/п	Наименование дисциплины
1	Финансовый менеджмент
2	Стратегический менеджмент
3	Методы принятия управленческих решений
4	Операционный менеджмент

3.3 Система и критерии оценивания сдачи государственного экзамена

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций
5 (отлично)	В теоретической части комплексного задания дан полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание базовых понятий, теорий и широкую эрудицию в оцениваемой области, критический, оригинальный подход к материалу. Установлены содержательные межпредметные связи, представлена развернутая аргументация на выдвигаемые положения, приведены убедительные примеры из практики, научной, учебной литературы.

	Практическая часть комплексного задания выполнена правильно, ответы и пояснения верные и в достаточной мере обоснованные.
4 (хорошо)	В теоретической части комплексного задания дан полный стандартный ответ, в целом качественный, основан на всех обязательных для подготовки к государственному экзамену источниках информации. Выдвигаются преимущественно теоретические положения, но отдельные выводы подтверждены примерами из практической деятельности. Присутствуют небольшие пробелы в знаниях или несущественные ошибки. Практическая часть комплексного задания выполнена правильно, ответы и пояснения верные, но в их обосновании часть необходимых аргументов отсутствует.
3 (удовлетворительно)	В теоретической части комплексного задания ответ, недостаточно логически выстроен, воспроизводит в основном только лекционные материалы дисциплин, входящих в программу государственного экзамена без самостоятельной работы с рекомендованной литературой. Хотя базовые понятия раскрываются верно, но выдвигаемые положения не достаточно аргументированы и (или) не подтверждаются примерами из практики. Присутствуют существенные ошибки в установлении межпредметных связей. Практическая часть комплексного задания выполнена с ошибками, в обосновании ответов и пояснений часть необходимых аргументов отсутствует.
2 (неудовлетворительно)	В теоретической части комплексного задания продемонстрирована неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной материала. Практическая часть комплексного задания выполнена с многочисленными существенными ошибками, пояснения отсутствуют. Предпринята попытка, использования неразрешенных технических устройств или пользования подсказкой другого человека (вне зависимости от успешности такой попытки)

3.4 Содержание государственного экзамена

3.4.1 Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен

№ п/п	Формулировки вопросов
1	Сущность и фундаментальные концепции финансового менеджмента
2	Финансовые аспекты управления текущей (операционной) деятельностью
3	Управление капиталом в системе финансового менеджмента
4	Эффект финансового рычага (левериджа) и его использование при управлении заемным капиталом.
5	Финансирование инвестиций в основной капитал.
6	Финансовые аспекты управления оборотными активами предприятий.
7	Дивидендная политика предприятия.
8	Управление дебиторской задолженностью предприятий.
9	Управление денежными потоками предприятия.
10	Роль финансового менеджмента в антикризисном управлении предприятием
11	Информационное обеспечение финансового менеджмента
12	Понятие о теории принятия решений. Проблемы концептуального и формально-математического вида.
13	Принятие управленческих решений различных типов
14	Метод причинного-следственного анализа в принятии решений.
15	Метод структуризации в задачах принятия управленческих решений.
16	Метод экспертной оценки.
17	Параметрические методы.
18	Сетевые модели.

19	Виды риска и его анализ
20	Факторы эффективности управленческих решений. Требования к управленческим решениям.
21	Модель деятельности исполнителя при выполнении решения
22	Оценка эффективности управленческих решений.
23	Возникновение стратегического менеджмента, его сущность, функции и принципы.
24	Основные этапы развития стратегического менеджмента. Школы стратегического менеджмента.
25	Анализ внешней среды организации: цели анализа и методы анализа.
26	Миссия и цели организации.
27	Ключевые факторы успеха.
28	Классификация стратегий бизнеса. Модели выбора стратегических решений.
29	Понятие отрасли, ее структуры и масштабы конкуренции. Анализ факторов конкурентного преимущества по М. Портеру.
30	Портфельный анализ в организации – методы и модели.
31	Функциональные стратегии.
32	Организационные типы производств. Классификация производственных процессов.
33	Производственная мощность и ее виды.
34	Организация ремонтных работ. Показатели ремонтной службы.
35	Направления повышения производительности труда.
36	Формы и системы заработной платы.
37	Методы учета затрат рабочего времени.
38	Инновационная деятельность в организационной структуре предприятия. Классификация новшеств инноваций.
39	Организационно-технологическая подготовка производства.
40	Назначение энергетического хозяйства. Нормирование энергопотребления.
41	Основные функции и классификация транспортного хозяйства. Виды складов и их назначение.

3.4.2 Варианты типовых контрольных заданий, выносимых на государственный экзамен

Типовые контрольные задания находятся в Приложении к данному РПД

4 ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

4.1 Особенности проведения государственного экзамена для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Особенности проведения государственной аттестации для лиц с ограниченными возможностями здоровья регламентируются разделом 7 локального нормативного акта СПбГУПТД «Положение о государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования».

4.2 Порядок подачи и рассмотрения апелляций

Процедура апелляции по результатам государственных аттестационных испытаний регламентируется разделом 8 локального нормативного акта СПбГУПТД «Положение о государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования».

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

5.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
6.1.1 Основная учебная литература				

Иванов, И. В., Баранов, В. В.	Финансовый менеджмент: Стоимостной подход	Москва: Альпина Паблишер	2019	http://www.iprbookshop.ru/82375.html
Гришина, С. А., Шишкин, А. Н.	Стратегический менеджмент: проектный подход	Тула: Тульский государственный педагогический университет имени Л.Н. Толстого	2020	http://www.iprbookshop.ru/107697.html
Питер, Этрилл, Эдди, Маклейни, Ионов, В.	Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов	Москва: Альпина Паблишер	2020	http://www.iprbookshop.ru/93035.html
Панов А. И., Коробейников И. О., Панов В. А.	Стратегический менеджмент	Москва: ЮНИТИ-ДАНА	2017	http://www.iprbookshop.ru/71059.html
Кузнецов, Б. Т.	Стратегический менеджмент	Москва: ЮНИТИ-ДАНА	2017	http://www.iprbookshop.ru/71227.html
Л., Брэдфорд, Р., Коэн, Энни, Донелон, Л., Финк, Дж., Фомбран, Дана, Гринберг, Т., Холл, Д., Джик, Мосс, Кантер, Дж., Левицки, Рузвельт, Томас-младший, Б., Вейл, Исаенко, А., Лисовский, А.	Курс МВА по менеджменту	Москва: Альпина Паблишер	2019	http://www.iprbookshop.ru/82701.html
Тогузова, И. З., Хубаев, Т. А., Туаева, Л. А., Тавасиева, З. Р.	Финансовый и инвестиционный менеджмент	Москва: Прометей	2018	http://www.iprbookshop.ru/94576.html
Балихина, Н. В., Косов, М. Е., Оканова, Т. Н.	Финансы и налогообложение организаций	Москва: ЮНИТИ-ДАНА	2017	http://www.iprbookshop.ru/81587.html
Савчук В. П.	Стратегия + Финансы: базовые знания для руководителей — 4-е изд., электрон.	Москва: Лаборатория знаний	2020	https://ibooks.ru/reading.php?short=1&productid=350327
Селезнева, Н. Н., Ионова, А. Ф.	Финансовый анализ. Управление финансами	Москва: ЮНИТИ-ДАНА	2017	http://www.iprbookshop.ru/74948.html
6.1.2 Дополнительная учебная литература				
Строгонова, Е. И.	Финансы	Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа	2018	http://www.iprbookshop.ru/76925.html
Лукаевич, И. Я., Фролова, В. Б., Древинг, С. Р., Борисова, О. В., Абалакина, Т. В., Воротникова, И. В., Головецкий, Н. Я., Гребеник, В. В., Морозко, Н. И., Лукаевича, И. Я.	Управленческие финансы	Москва: Прометей	2019	http://www.iprbookshop.ru/94566.html
Дмитриева, И. Е., Ярошенко, Е. А.	Финансы	Москва: Ай Пи Ар Медиа	2020	http://www.iprbookshop.ru/95599.html

Большаков С. В., Булава И. В., Гермогентова М. Н., Карпова Е. Р., Лахметкина Н. И., Лихачева О. Н., Мингалиев К. Н., Паштова Л. Г., Сетченкова Л. А., Слепнева Т. А., Талимова Л. А., Хотинская Г. И., Шохин Е. И., Паштова Л. Г., Шохин Е. И.	Корпоративные финансы и управление бизнесом	Москва: Русайнс	2018	http://www.iprbookshop.ru/78862.html
Якимова, В. А.	Учет и анализ (финансовый учет, управленческий учет, финансовый анализ)	Благовещенск: Амурский государственный университет	2018	http://www.iprbookshop.ru/103928.html
Климович В. П.	Финансы, денежное обращение и кредит	Москва: Форум	2019	https://ibooks.ru/reading.php?short=1&productid=360704

5.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

- 1.Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>
- 2.Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>
- 3.Банк России [Электронный ресурс]. URL:<http://www.cbr.ru>
4. Министерство финансов РФ [Электронный ресурс].URL:<http://www.minfin.ru>
- 5.Федеральная налоговая служба РФ [Электронный ресурс] .URL:<https://www.nalog.gov.ru/>
- 7.Федеральная таможенная служба России [Электронный ресурс].URL: <http://customs.ru/>
6. РосБизнесКонсалтинг [Электронный ресурс]. URL:<http://www.rbc.ru>
7. Рейтинговое агентство «Эксперт» [Электронный ресурс].URL:<http://https://expert.ru/>
- 8.Информационно – правовой портал ГАРАНТ [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru/>
- 9.Справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс].URL:<http://www.consultant.ru/>
- 10.Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» [Электронный ресурс].

URL: <http://ecsocman.hse.ru>

11.База данных Минэкономразвития РФ «Информационные системы Министерства в сети Интернет» [Электронный ресурс]. URL: <http://economy.gov.ru/minec/about/systems/infosystems/>

12.Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» [Электронный ресурс]. URL: <http://ecsocman.hse.ru>

5.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8

MicrosoftOfficeProfessional 2013

5.4 Описание материально-технической базы, необходимой для подготовки и сдачи государственного экзамена

Аудитория	Оснащение
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска

Приложение

рабочей программы дисциплины Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

наименование дисциплины

по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент
 наименование ОП (профиля): Финансовый менеджмент
 5.2.3 Типовые контрольные задания задания (задачи, кейсы)

№ п/п	Условия типовых практико-ориентированных заданий (задач, кейсов)																		
Семестр 8																			
1	<p>На основании приведенных данных определите средневзвешенную стоимость капитала предприятия и сделайте вывод о пороговой доходности при принятии инвестиционных решений.</p> <table border="1" data-bbox="437 943 1331 1715"> <thead> <tr> <th data-bbox="437 943 879 1084">Источник средств</th> <th data-bbox="879 943 1066 1084">Сумма, млн. руб.</th> <th data-bbox="1066 943 1331 1084">Цена источника, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="437 1084 879 1238">Краткосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)</td> <td data-bbox="879 1084 1066 1238" style="text-align: center;">6 000</td> <td data-bbox="1066 1084 1331 1238" style="text-align: center;">8,5</td> </tr> <tr> <td data-bbox="437 1238 879 1393">Долгосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)</td> <td data-bbox="879 1238 1066 1393" style="text-align: center;">2 000</td> <td data-bbox="1066 1238 1331 1393" style="text-align: center;">5,2</td> </tr> <tr> <td data-bbox="437 1393 879 1462">Обыкновенные акции</td> <td data-bbox="879 1393 1066 1462" style="text-align: center;">7 000</td> <td data-bbox="1066 1393 1331 1462" style="text-align: center;">16,5</td> </tr> <tr> <td data-bbox="437 1462 879 1603">Привилегированные акции</td> <td data-bbox="879 1462 1066 1603" style="text-align: center;">1 500</td> <td data-bbox="1066 1462 1331 1603" style="text-align: center;">12,4</td> </tr> <tr> <td data-bbox="437 1603 879 1715">Реинвестированная прибыль</td> <td data-bbox="879 1603 1066 1715" style="text-align: center;">500</td> <td data-bbox="1066 1603 1331 1715" style="text-align: center;">15,2</td> </tr> </tbody> </table>	Источник средств	Сумма, млн. руб.	Цена источника, %	Краткосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)	6 000	8,5	Долгосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)	2 000	5,2	Обыкновенные акции	7 000	16,5	Привилегированные акции	1 500	12,4	Реинвестированная прибыль	500	15,2
Источник средств	Сумма, млн. руб.	Цена источника, %																	
Краткосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)	6 000	8,5																	
Долгосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)	2 000	5,2																	
Обыкновенные акции	7 000	16,5																	
Привилегированные акции	1 500	12,4																	
Реинвестированная прибыль	500	15,2																	
2	<p>На предприятии в результате инвестирования средств в размере 1,5 млрд. руб. предполагается получение прибыли в сумме 300 млн. руб. Ставка налога на прибыль составляет 20%. Ставка по банковским кредитам – 14%. Определите ожидаемую рентабельность собственных средств, если финансовым планом предусматривается получение кредитов в размере 500 млн. руб.</p>																		
3.	<p>На основании годового бухгалтерского баланса определить потребность предприятия в краткосрочном кредитовании,</p>																		

млн. руб..

Актив		Пассив	
Основные активы	3500	Капитал и резервы	3200
Запасы сырья	400		
Незавершенное производство	200	Долгосрочные обязательства	2000
Запасы готовой продукции	1800		
Дебиторская задолженность	600	Краткосрочные кредиты и займы	1000
Денежные средства	200		
Краткосрочные финансовые вложения	200	Кредиторская задолженность	1200
Прочие оборотные активы	300		
Баланс	7200	Баланс	7200

4. На основании приведенных даны ,закончите составление баланса и определите возможность фирмы рассчитываться по своим текущим обязательствам, если известно, что собственные оборотные средства составили 15 млн. руб.

млн.руб.

Показатель	Актив	Показатель	Пассив
Внеоборотные активы	?	Собственный капитал -	?
Запасы	75	Долгосрочные обязательств	20
Дебиторская задолженность	40	Краткосрочные займы	70
Краткосрочные финансовые	15	Задолженность перед поставщиками	36
Денежные средства	?	Задолженность по оплате труда -	40
Баланс	300	Баланс	300

- 5 Фирма «Альфа» имеет в своих пассивах долгосрочный кредит, проценты по которому составляют 400 тыс. руб. в год. Выручка от реализации за год составила 120080 тыс. руб., издержки- 86800тыс. руб., в том числе переменные- 64400 тыс. руб.
Определить силу финансового, операционного и интегрального рычагов.

- 6 Завершите составление агрегированного баланса предприятия по имеющимся исходным данным, представленным в форме прогнозного баланса при условии, что коэффициент текущей ликвидности должен быть равен 3. Определите способность предприятия финансировать свою деятельность за счет собственного капитала.

(млн. руб.):

Показатель	Актив	Показатель	Пассив
Внеоборотные активы А1	1 000	Капитал и резервы П3	?
Оборотные активы А2	?	Долгосрочные пассивы П4	200
		Краткосрочные пассивы П5	400
Баланс	?	Баланс	?

7

По нижеприведенным исходным данным определить:

1. Сколько процентов прибыли удастся сохранить предприятию, если выручка от реализации сократится на 25%?

2. Процент снижения выручки, при котором предприятие полностью лишается прибыли и вновь встает на порог рентабельности

3. На сколько процентов необходимо снизить постоянные издержки, чтобы при сокращении выручки на 25% и при прежнем значении силы воздействия операционного рычага предприятие сохранило 75% ожидаемой прибыли.

Основные показатели деятельности организации, млн. руб.

Выручка от реализации	1500
Переменные издержки	1050
Постоянные издержки	300

8

Проанализировать влияние факторов на изменение рентабельности активов предприятия.

Показатели	Предыдущий период	Отчетный период	Изменение
Исходные данные			
1. Выручка, тыс. руб.	45954	44384	-1570
2. Чистая прибыль, тыс. руб.	5530	4957	-573
3. Среднегодовая стоимость имущества, тыс. руб.	33476	31982	-1494

Определите сумму относительного высвобождения (или дополнительного вовлечения) денежных средств из оборота (в оборот) в результате ускорения (замедления) оборачиваемости оборотных средств. Данные приводятся в таблице.

Показатели	Период	
	базисный	отчетный
1.Выручка, тыс.руб.	26100	29700
2.Продолжительность календарного периода, дней	90	90
3.Средний остаток оборотных средств, тыс.руб.	9860	10230

9 Требуется проанализировать проект по критерию чистой текущей стоимости со следующими характеристиками: первоначальные инвестиции 370 млн. руб., в течение 5 лет планируются денежные поступления (млн. руб.): 85, 110, 167, 180, 140. Варианты проектной дисконтной ставки: а) 17%; б) 22 %.

10 Предприятие рассматривает целесообразность принятия альтернативных инвестиционных проектов А, В и С со сроком реализации 5 лет, генерирующих постоянные по величине денежные потоки: проект А — 190,50 млн.руб., проект В и С — соответственно 107,95 и 294,64 млн. руб. в год. Величина первоначальных инвестиций для проектов А- 635 млн.руб, В- 381 млн.руб , С- 1 016 млн.руб. Проектная дисконтная ставка — 10% в год. Оценить приемлемость проекта по критерию рентабельности инвестиций.

11 В кредитной сделке ставка процентов составляла 15 % годовых. Найти сумму начисленных процентов при различных методах определения срока начисления, если кредит 1 млн.руб. банк выдал 13.05, а востребовали 27.11.Сделать вывод о предпочтительности рассмотренных методов для банка и предприятия.