

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и  
дизайна»  
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор ВШТЭ



## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.07**

Контроллинг в инновационной деятельности

Учебный план: \_\_\_\_\_ ФГОС3++m380402.29-12\_23-12.plx

Кафедра:  Экономики и организации производства

Направление подготовки:  
(специальность) 38.04.02 Менеджмент

Профиль подготовки:  
(специализация) Инновационный менеджмент

Уровень образования: магистратура

Форма обучения: очная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практ. занятия				
3	УП	17	34	92,75	0,25	Зачет
	РПД	17	34	92,75	0,25	
Итого	УП	17	34	92,75	0,25	
	РПД	17	34	92,75	0,25	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952

Составитель (и):

Кандидат экономических наук, доцент

Яковлева Д.Г.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой экономики и организации  
производства

Фрейдкина Е.М.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Фрейдкина Е.М.

Методический отдел:

Смирнова В.Г.

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Формирование профессиональных компетенций в сфере контроллинга в инновационной деятельности

**1.2 Задачи дисциплины:**

Изучение принципов аудита деятельности предприятия

Получение навыков работы с программным обеспечением в сфере отраслевой специализации

Освоение анализа технико-технологических решений для подготовки заключений по их обоснованиям

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Теория инноваций

Теории менеджмента

Управление проектами

Управление венчурным капиталом

Современные методы анализа

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### ПК-3: Способен выполнить оценку целесообразности инновационного проекта

**Знать:** –основы и принципы технологического аудита;

–методы многокритериального анализа;

–основы информационной безопасности;

–правила административного документооборота.

**Уметь:** работать с программным обеспечением в сфере отраслевой специализации организации; производить анализ технико-технологических решений.

**Владеть:** подготовкой заключений по итогам обобщения результатов направляемых запросов; Подготовкой запросов в организацию, экспертам, обладающим соответствующими знаниями, для технологической эффективности

### 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Сущность контроллинга	3					О
Тема 1. Введение. Определение термина контроллинга. Функции контроллинга. Задачи контроллинга. Этапы развития контроллинга.		2	4	15		
Тема 2. Направление контроллинга. Контроллинг в системе управления. Контроллинг маркетинга. Контроллинг обеспечения ресурсами. Контроллинг логистики. Контроллинг инвестиций. Контроллинг инновационных процессов.		3	6	15		
Раздел 2. Инструменты контроллинга						
Тема 3. Инструменты оперативного контроллинга. ABC-анализ. Анализ и оптимизация объемов заказов. Расчет сумм покрытия. Методы расчета инвестиций. Анализ скидок. Функционально-стоимостной анализ.		3	6	15		
Тема 4. Инструменты стратегического контроллинга. Кривая опыта. анализ конкуренции. Портфельный анализ. Анализ потенциала. Анализ жизненного цикла. Разработка сценариев.		3	6	15		
Раздел 3. Организация контроллинга						
Тема 5. Информационная поддержка контроллинга. Источники информации. Система поддержки принятия решений. Информационная система руководителя.	3	6	15		О	
Тема 6. Служба контроллинга. Организация подразделения контроллинга. Профессиональные и личные качества контролера. Этапы внедрения контроллинга.	3	6	17,75			

Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		17	34	92,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25				
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>		51,25		92,75		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-3	Использует методы многокритериального анализа Контролирует информационную безопасность Работает с программным обеспечением в сфере отраслевой специализации Выполняет анализ технико-экономических решений	Вопросы устного собеседования Практико-ориентированные задания

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Четко и правильно сформулированы ответы на поставленные вопросы. Свободно ориентируется в основных понятиях контроллинга, правильное выполняет анализ технико-экономических показателей, показывает неординарность подхода к изложению материала.	
Не зачтено	Обучающийся не имеет достаточного уровня знания дисциплины; не может произвести расчеты, используемые в контроллинге, допускает существенные ошибки при устном собеседовании.	

##### 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

##### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 3	
1	Определение термина контроллинга
2	Функции контроллинга.
3	Задачи контроллинга.
4	Этапы развития контроллинга.
5	Контроллинг в системе управления
6	Контроллинг маркетинга
7	Контроллинг обеспечения ресурсами.
8	Контроллинг логистики.
9	Контроллинг инвестиций
10	Контроллинг инновационных процессов.
11	ABC-анализ.
12	Анализ и оптимизация объемов заказов.
13	Расчет сумм покрытия
14	Методы расчета инвестиций
15	Анализ скидок
16	Функционально-стоимостной анализ.

17	Кривая опыта.
18	Анализ конкуренции
19	Портфельный анализ.
20	Анализ потенциала.
21	Анализ жизненного цикла
22	
23	Источники информации в контроллинге
24	Система поддержки принятия решений
25	Информационная система руководителя.
26	Организация подразделения контроллинга.
27	Профессиональные и личные качества контролера.
28	Этапы внедрения контроллинга.

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрены

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Нормативные трудозатраты на единицу продукции равны 10 ДЕ/ед., а фактический выпуск продукции составил 100 единиц.

Фактические трудозатраты равны 800 ДЕ.

Определите общее отклонение по трудозатратам.

2. Чистая прибыль предприятия равно 50 000 ДЕ, а собственный капитал 400 000 ДЕ.

Определите рентабельность собственного капитала.

3. Постоянные затраты 1 500 ДЕ. Переменные затраты 3 000 ДЕ. Выручка 5 000 ДЕ.

Определите выручку в точке безубыточности и соответствующий уровень загрузки.

### 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

#### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

#### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

#### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время, отводимое на подготовку ответа на зачете, составляет не более 45 мин. Преподаватель, принимающий зачет, должен иметь результаты оценивания видов деятельности обучающегося в течение семестра: устного опроса и проверочных работ.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Вихрова, Н. О.	Экономика инноваций: инновационная деятельность	Москва: Издательский Дом МИСиС	2018	<a href="http://www.iprbooks.hop.ru/107148.html">http://www.iprbooks.hop.ru/107148.html</a>
Демина, И. Д., Вахрушина, М. А., Безруков, Д. А., Гордова, М. А., Баранова, Е. Н., Демина, И. Д.	Современные концепции управленческого учета и контроллинга	Саратов: Ай Пи Эр Медиа	2018	<a href="http://www.iprbooks.hop.ru/74558.html">http://www.iprbooks.hop.ru/74558.html</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Шульгина Л. А.	Контроллинг	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2016	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=3547">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=3547</a>

Петрова, А. Т., Живаева, Т. В.	Механизм использования контроллинга товарных запасов как инструмента инновационного развития торгового предприятия	Красноярск: Сибирский федеральный университет	2015	<a href="http://www.iprbookshop.ru/84247.html">http://www.iprbookshop.ru/84247.html</a>
Банникова, Н. В., Лисова, О. М., Грачева, Д. О.	Основы организации контроллинга на предприятии	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет	2013	<a href="http://www.iprbookshop.ru/47329.html">http://www.iprbookshop.ru/47329.html</a>
О.Н. Богатырева	Контроллинг в инновационной деятельности [Текст]: методические указания для самостоятельной работы студентов	М-во образования и науки РФ, ВШТЭ СПбГУПТД. – СПб.: ВШТЭ СПбГУПТД	2017	<a href="http://www.nizrp.narod.ru/metod/kafmenedgiprava/2018_01_30_1.pdf">http://www.nizrp.narod.ru/metod/kafmenedgiprava/2018_01_30_1.pdf</a>

## 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>  
 Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>  
 Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ibooks.ru/>

## 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8

MicrosoftOfficeProfessional 2013

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска