

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и  
дизайна»  
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор ВШТЭ



## Рабочая программа дисциплины

**Б1.О.25** Операционный менеджмент

Учебный план: \_\_\_\_\_ ФГОС3++b380302. 9-23\_23-14.plx

Кафедра:  Экономики и организации производства

Направление подготовки:  
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки:  
(специализация) Финансовый менеджмент

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практ. занятия				
4	УП	34	34	75,75	0,25	Зачет
	РПД	34	34	75,75	0,25	
Итого	УП	34	34	75,75	0,25	
	РПД	34	34	75,75	0,25	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой

Фрейдкина Е.М.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой экономики и организации  
производства

Фрейдкина Е.М.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Морозов О.А.

Методический отдел:

Смирнова В.Г.

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать компетенции обучающегося в области организации оперативного управления производством

**1.2 Задачи дисциплины:**

- изучение основ организации основного и вспомогательного производства предприятий,
- освоение методов и приемов управления операционной (производственной) деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Методы принятия управленческих решений

Социология

Теория организации

Экономика предприятия

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;</b>
--

<b>Знать:</b> современные концепции организации операционной деятельности
---

<b>Уметь:</b> осуществлять анализ операционной деятельности организации и использовать его результаты для подготовки и реализации управленческих решений
--

<b>Владеть:</b> навыками организации, координации и контроля бизнес-процессов, а также количественной оценки и прогнозирования последствий управленческих решений
---

### 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Основы управления производственными системами	4					О
Тема 1. Введение в операционный менеджмент  Эволюция операционного менеджмента. Современные концепции операционного менеджмента		4	2	4		
Тема 2. Организация производства в системе управления. Предмет и объект управления. Научные подходы к производственному менеджменту. Принципы производственного менеджмента. Стратегические и тактические функции производственного менеджмента. Функции и методы управления. Управленческие технологии		2	2	4		
Тема 3. Планирование в производственной системе. Принципы планирования. Виды планов предприятия. Процесс разработки плана. Методы планирования		2	2	2		
Раздел 2. Организация основных, вспомогательных и обслуживающих производственных процессов						
Тема 4. Организация производственных процессов в пространстве и во времени. Классификация производственных процессов. Организация производственных процессов в пространстве. Организация производственных процессов во времени.		2	4	6		
Тема 5. Организационные типы производства. Единичное производство. Серийное производство. Массовое производство.	2	2	4			

<p>Тема 6. Управление производственными мощностями предприятия. Виды производственной мощности. Расчеты производственной мощности.</p>	2	2	4		
<p>Тема 7. Организация и управление ремонтным хозяйством предприятия Виды износа. Система планово-предупредительного ремонта. Организация ремонтных работ. Показатели ремонтной службы</p>	2	2	6		
<p>Тема 8. Организация и управление энергетическим хозяйством предприятия Назначение энергетического хозяйства предприятия. Формы энергоснабжения. Нормы энергопотребления. Энергетический учет. Энергобаланс предприятия.</p>	2	2	6		
<p>Тема 9. Организация и управление транспортно-складским хозяйством предприятия Основные функции транспортного хозяйства. Классификация транспорта предприятия. Основные показатели транспортного хозяйства. Виды складов и их назначение. Техническое оснащение складов. Документооборот в складской деятельности. Системы управления запасами.</p>	2	2	4		
<p>Раздел 3. Организация трудовых процессов</p>					
<p>Тема 10. Факторы повышения производительности труда Кадровое планирование. Прогнозы потребности в персонале. Показатели производительности труда. Направления повышения производительности труда</p>	2	2	6		0
<p>Тема 11. Нормирование и оплата труда Учет затрат времени. Виды трудовых норм. Методы учета затрат времени (сплошные и выборочные исследования). Виды заработной платы. Инструменты регулирования оплаты труда. Формы и системы заработной платы.</p>	4	4	10		

Тема 12. Стандарты безопасности труда Система охраны труда на предприятии. Организация управления охраной труда. Средства обеспечения безопасностью труда	2	2	6		
Раздел 4. Эффективность операционной деятельности					
Тема 13. Управленческие решения в операционной деятельности Информационное обеспечение управленческих решений. Технологии разработки и реализации управленческих решений. Оценка эффективности управленческих решений.	2	2	6		0
Тема 14. Эффективность операционной деятельности Анализ эффективности операционной деятельности и бизнес-процессов. Методы и инструменты улучшения операционной деятельности. Системы оценки операционной деятельности	4	4	7,75		
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	34	34	75,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)	0,25				
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>	68,25		75,75		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ОПК-3	Ориентируется и применяет современные концепции операционной деятельности Выполняет анализ операционной деятельности для разработки обоснования управленческих решений Осуществляет организацию и координацию бизнес-процессов.	Вопросы устного собеседования Практико-ориентированные задания

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Ответ в целом качественный, основан на изучении лекционного и дополнительного материала. Обучающийся демонстрирует знания о субъектах предпринимательской деятельности в РФ, методах планирования и оценки хозяйственной деятельности организаций. Обучающийся умеет решать задачи	

	допуская при этом не принципиальные ошибки	
Не зачтено	Ответ не полный, носит поверхностный характер, не основан на изучении лекционного и дополнительного материала. Обучающийся предпринял попытку списывания, использования неразрешенных технических устройств или пользование подсказкой другого человека. Обучающийся не умеет решать задачи.	

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 4	
1	Эволюция операционного менеджмента.
2	Современные концепции операционного менеджмента
3	Научные подходы к операционному менеджменту
4	Стратегические и тактические функции операционного менеджмента.
5	Принципы планирования. Виды планов предприятия.
6	Процесс разработки плана.
7	Методы планирования
8	Классификация производственных процессов.
9	Организация производственных процессов в пространстве.
10	Организация производственных процессов во времени.
11	Организационные типы производства.
12	Управление производственными мощностями предприятия.
13	Организация и управление ремонтным хозяйством предприятия
14	Организация и управление энергетическим хозяйством предприятия
15	Организация и управление транспортным хозяйством предприятия
16	Организация и управление складским хозяйством предприятия
17	Кадровое планирование. Прогнозы потребности в персонале.
18	Показатели производительности труда. Направления повышения производительности труда
19	Виды трудовых норм.
20	Методы учета затрат времени (сплошные и выборочные исследования).
21	Формы и системы заработной платы.
22	Инструменты регулирования оплаты труда.
23	Организация управления охраной труда.
24	Информационное обеспечение управленческих решений.
25	Технологии разработки и реализации управленческих решений.
26	Оценка эффективности управленческих решений.
27	Анализ эффективности операционной деятельности и бизнес-процессов.
28	Методы и инструменты улучшения операционной деятельности.
29	Системы оценки операционной деятельности

## 5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрено

## 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Электромостовой кран сборочного цеха транспортирует за смену 90 изделий. На погрузку и разгрузку одного изделия требуется 5 мин. Кран движется со средней скоростью 20 м/мин на расстояние 100 м. Коэффициент использования фонда времени работы крана — 0,9.

определите необходимое количество электрокранов.

2. 18 слесарей, работающих попарно, обслуживают участок револьверных станков. Продолжительность ремонта 1 станка равна в среднем 12,5 смены. Для сужения фронта работ была произведена перестановка рабочих в бригаде. Ремонт каждого станка был поручен 3 слесарям. Продолжительность ремонта снизилась до 8,3 смены. Определить экономию времени в использовании оборудования от внедрения этого мероприятия. В месяце 5 рабочих дней.

3. Сборка радиоприемника производится на конвейере. Производственная программа — 30 шт. за смену, трудоемкость сборки приемника — 5 ч., шаг конвейера — 1,5 м, регламентированные перерывы — 7%. Определите такт конвейера, количество рабочих мест, их загрузку, скорость конвейера, общую длину

## 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время, отводимое на подготовку ответа на зачете, составляет не более 45 мин. Преподаватель, принимающий зачет, должен иметь результаты оценивания видов деятельности обучающегося в течение семестра: устного опроса, и проверочных работ.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Томасова Д. А.	Операционный менеджмент. Управление инновационной активностью производства	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2018	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2018345">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2018345</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Хейзер Дж., Рендер Б.	Операционный менеджмент. 10-е изд. Часть 3.	Санкт-Петербург: Питер	2015	<a href="https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=359160">https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=359160</a>
Хейзер Дж., Рендер Б.	Операционный менеджмент. 10-е изд. Часть 2.	Санкт-Петербург: Питер	2015	<a href="https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=359159">https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=359159</a>
Минаева, Л. А.	Операционный менеджмент	Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ	2016	<a href="http://www.iprbooks.hop.ru/80518.html">http://www.iprbooks.hop.ru/80518.html</a>
Хейзер Дж., Рендер Б.	Операционный менеджмент. 10-е изд. Часть 1.	Санкт-Петербург: Питер	2015	<a href="https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=359158">https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=359158</a>



## 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>  
Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>  
Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ibooks.ru/>

## 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8

MicrosoftOfficeProfessional 2013

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска