

УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ



Рабочая программа дисциплины

Б1.В.15 Технологии планирования

Учебный план: ФГОС3++b380301.29-1_21-14.plx

Кафедра: **29** Экономики и организации производства

Направление подготовки:
(специальность) 38.03.01 Экономика

Профиль подготовки: Экономика и управление инновациями
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации	
	Лекции	Практ. занятия					
7	УП	34	34	40	36	4	Экзамен, Курсовая работа
	РПД	34	34	40	36	4	
Итого	УП	34	34	40	36	4	
	РПД	34	34	40	36	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 954

Составитель (и):

Кандидат экономических наук, доцент

Яковлева Д.Г.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой экономики и организации
производства

Фрейдкина Е.М.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Фрейдкина Е.М.

Методический отдел:

Смирнова В.Г.

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: Сформировать компетенции обучающегося в области выбора и обоснования вариантов функционирования и развития предприятия.

1.2 Задачи дисциплины:

- дать теоретические знания в области методологии и методики планирования деятельности предприятия и его развития;
- сформировать практически навыки проведения технико-экономических расчетов и обоснования вариантов деятельности предприятия;
- обеспечить обучение новейших методологических разработок в области планирования в условиях рыночной экономики

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п.2, при изучении дисциплин:

- Финансовый анализ предприятий и организаций
- Экономика предприятия (организации)
- Бизнес-планирование

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-9: Способен осуществлять расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации

Знать: методические материалы по планированию деятельности организации

Порядок разработки перспективных годовых планов хозяйственно-финансовой и производственной деятельности организации

Уметь: Анализировать производственно-хозяйственные планы организации;

Выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их..

Владеть: навыками формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации, проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов.

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Методологические основы планирования	7					0
Тема 1. Организация планирования на предприятии. Задачи и принципы планирования. Методы планирования. Виды планов. Структура планов. Взаимосвязь различных видов планов предприятия. организационные структуры планирования. Этапы планирования. Программное обеспечение при плановых расчетах.		2	2	2		
Тема 2. Плановые расчеты и показатели. Нормативная база планирования Плановые расчеты и показатели как инструмент и количественное выражение результатов планирования. Нормативная база планирования.		4	4	2		
Раздел 2. Система планов предприятия						
Тема 3. Стратегическое планирование развития предприятия Сущность и задачи стратегического планирования. Объекты стратегического планирования. Методы стратегического планирования. Информационное обеспечение стратегического планирования.		3	3	2		0
Тема 4. Планирование потенциала предприятия. Понятие потенциала предприятия. Планирование кадрового потенциала. Планирование научно-техническое развития предприятия. Планирование инвестиционной деятельности предприятия.		3	3	4		
Раздел 3. Планирование сбыта и материально-технического обеспечения предприятия						0

<p>Тема 5. Планирование производства и сбыта продукции Планирование программы производства продукции. Формирование производственной программы по отдельным производствам и цехам предприятия. Планирование товарной и реализованной продукции. Показатели и измерители объема производства и реализации продукции, работ и услуг. Планирование сбыта продукции, прогнозирование сбыта.</p>		4	4	4		
<p>Тема 6. Планирование материально-технического обеспечения производства Планирование материально-технического обеспечения предприятия. Состав и структура плана, показатели и порядок разработки.</p>		2	2	2		
<p>Раздел 4. Планирование по трудовым ресурсам и издержкам</p>						
<p>Тема 7. План по труду и заработной плате Планирование персонала. Расчеты потребности в трудовых ресурсах. Планирование производительности труда. Техничко-экономические факторы повышения производительности труда. Планирование расходов на оплату труда (по отдельным категориям работающих).</p>		2	2	4		
<p>Тема 8. Планирование издержек производства и результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия Задачи и содержание планирования издержек производства. Классификация затрат на производство и реализацию продукции, работ (услуг). Методы расчета затрат на производство. Себестоимость отдельных видов продукции и услуг по цехам основного и вспомогательного производства. Планирование прибыли и рентабельности, показатели и методы планирования. Основы бюджетного планирования.</p>		4	4	4		0
<p>Тема 9. Планирование финансов. Формирование бюджетов Структура, содержание и алгоритм разработки финансового плана. Взаимосвязь финансового плана с другими разделами плана предприятия. Планирование распределения прибыли предприятия. Формирование бюджетов.</p>		4	4	4		

Раздел 5. Организационные основы планирования					
Тема 10. Организационные основы планирования Органы планирования на предприятии. Процесс планирования на предприятии. Использование программных продуктов в планировании. Общая ситуация на рынке программ производственного планирования Основные типы программ по планированию развития бизнеса и составления ТЭО. Характеристика программ разработки бизнес-планов и анализа инвестиционных проектов.	2	2	6		0
Тема 11. Планирование повышения экономической эффективности деятельности предприятия Анализ и планирование обобщающих показателей эффективности: рентабельности продукции и производства, затрат на рубль товарной продукции и др. Анализ и планирование частных показателей эффективности: показателей эффективности использования трудовых ресурсов, основных фондов, оборотных средств, материальных ресурсов и капитальных вложений.	4	4	6		
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	34	34	40		
Консультации и промежуточная аттестация (Экзамен, Курсовая работа)	2,5		33,5		
Всего контактная работа и СР по дисциплине	70,5		73,5		

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

4.1 Цели задачи курсовой работы (проекта): систематизация, закрепление теоретических и практических знаний по дисциплине «Планирование на предприятии» и подготовка студентов к самостоятельному выполнению расчетно-исследовательской работы.

4.2 Тематика курсовой работы (проекта): 1. Понятие и сущность планирования. Новые подходы в планировании

2. Планирование в системе управления предприятием
3. Цели и задачи планирования
4. Особенности планирования на малых и крупных предприятиях
5. Система планов на предприятии и их взаимосвязь
6. Особенности разработки стратегических планов предприятия
7. Цели и задачи стратегического планирования
8. Сущность и назначение внутрифирменного планирования
9. Состав годового плана предприятия. Краткое содержание отдельных разделов
10. Производственная программа основных цехов (например бумажного)
11. Производственная программа вспомогательных, обслуживающих цехов (например ТЭЦ)
12. Производственная мощность, порядок расчета (например бумажного производства)
13. Баланс производственных мощностей, среднегодовая производственная мощность, показатели использования мощностей
14. Планирование сбыта продукции. Роль рекламы
15. Планирование развития потенциала предприятия
16. Планирование численности работающих на предприятии (для рабочих – 3 способа)
17. Планирование фонда оплаты труда по категориям работающих
18. Планирование роста производительности труда по факторам
19. Планирование потребности использования материальных ресурсов

20. Планирование издержек производства, их классификация. Основные направления их снижения
21. Планирование прибыли и рентабельности
22. Планирование бюджета на предприятии
23. Прогнозирование рынков сбыта
24. Планирование инвестиций (капитальных вложений) на предприятии
25. Планирование социального развития коллектива
26. Сетевое планирование на предприятии
27. Оперативно-производственное планирование
28. Расчет показателей эффективности проектов плана
29. Роль государственного регулирования (планирования) деятельности предприятия
30. Применение компьютерной техники в планировании

4.3 Требования к выполнению и представлению результатов курсовой работы (проекта):

Работа выполняется индивидуально, с использованием методических указаний. Результаты представляются в виде распечатанного текста, объемом 45-60 страниц, содержащего следующие обязательные элементы:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- теоретическую часть (реферат);
- индивидуальное задание на расчетную часть курсовой работы;
- расчетную часть;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

Теоретическая часть выполняется в виде реферата. Тема реферата выбирается студентом самостоятельно из представленного в пункте 4.2 перечня. Расчетная часть разрабатывается по индивидуальному заданию в соответствии с методическими указаниями. Технология выполнения курсовой работы включает ряд этапов: выбор и закрепление темы теоретической части курсовой работы (реферата); изучение требований, предъявляемых к оформлению курсовой работы; изучение теоретического материала; написание работы и ее оформление в соответствии с требованиями; защита курсовой работы.

При выполнении курсовой работы необходимо выполнить следующие расчеты:

- рассчитать годовую производственную программу выработки бумаги различных марок сортов;
- рассчитать производственную программу одного из вспомогательных производств (ТЭЦ);
- рассчитать явочную и списочную численность работающих на бумажной фабрике и фонд заработной платы;
- рассчитать себестоимость воды и тепла, получаемого на ТЭЦ;
- рассчитать себестоимость бумаги, для этого определить заготовительные цены на сырье и материалы, составить калькуляцию себестоимости;
- рассчитать годовой объем товарной и реализованной продукции по плану;
- определить валовую прибыль и прибыль остающуюся в распоряжении предприятия (бумажной фабрики).

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-9	Демонстрирует владение методическими материалами по планированию деятельности предприятия. Выполняет расчеты необходимые для составления экономических разделов плана предприятия (организации). Анализирует производственно-хозяйственные планы предприятия (организации). Осуществляет проверку плановых расчетов.	Вопросы устного собеседования Практико-ориентированные задания Курсовая работа

5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
5 (отлично)	Полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание предмета и широкую эрудицию в оцениваемой области. Критический, оригинальный подход к материалу.	Критическое и разностороннее рассмотрение вопросов, свидетельствующее о значительной самостоятельной работе с источниками. Качество исполнения всех элементов задания полностью соответствует всем

		требованиям.
4 (хорошо)	Ответ стандартный, в целом качественный, основан на всех обязательных источниках информации. Присутствуют небольшие пробелы в знаниях или несущественные ошибки.	Работа выполнена в соответствии с заданием. Имеются отдельные несущественные ошибки или отступления от правил оформления работы.
3 (удовлетворительно)	Ответ неполный, основанный только на лекционных материалах. При понимании сущности предмета в целом – существенные ошибки или пробелы в знаниях сразу по нескольким темам, незнание (путаница) важных терминов	Задание выполнено полностью, но с многочисленными существенными ошибками. При этом нарушены правила оформления или сроки представления работы.
2 (неудовлетворительно)	Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины. Многочисленные грубые ошибки. Попытка списывания, использования неразрешенных технических устройств или пользования подсказкой другого человека (вне зависимости от успешности такой попытки).	Отсутствие одного или нескольких обязательных элементов задания, либо многочисленные грубые ошибки в работе, либо грубое нарушение правил оформления или сроков представления работы. Представление чужой работы, плагиат, либо отказ от представления работы.

5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 7	
1	Чем обусловлена необходимость планирования на предприятии? Научные методы планирования. Сущность планирования, подходы к определению понятий «планирование» и «план предприятия».
2	Функции планирования на предприятии. Назовите цели и задачи планирования на предприятии. Какие направления работы планируют для обеспечения максимальной прибыльности предприятия
3	Какие виды планирования различают в зависимости от горизонта планирования? От чего зависит выбор горизонта планирования? Формы долгосрочного, среднесрочного и кратко-срочного планирования.
4	Как взаимосвязаны планирование и прогнозирование, в чем их существенное различие? Результаты планирования на предприятии.
5	Содержание процесса планирования на предприятии. Варианты организации процесса планирования на предприятии. Их характеристика
6	Детерминированные и вероятностные системы планирования. На каком уровне могут применяться детерминированные системы планирования? Почему их применение ограничено? Особенности различных вариантов вероятностных систем планирования на предприятии.
7	Признаки классификации форм планирования. В чем их сущность и различия? Взаимосвязь и различия между стратегическим и тактическим планированием.
8	Сущность, преимущества и недостатки реактивного, инактивного, преактивного и интерактивного типов планирования
9	Определение стратегии предприятия. Основные ориентиры стратегии развития предприятия. Основные (эталонные) стратегии развития предприятия.
10	Конкурентные стратегии М.Портера. Суть и назначение портфельных моделей анализа стратегий. Содержание, преимущества и недостатки многофакторной матрицы Мак-Кинси.
11	Стратегии концентрированного и интегрированного роста. Виды слияний предприятий. Особенности стратегий диверсифицированного роста, сокращения.
12	Разделы стратегического плана предприятия. Раскройте содержание основных разделов стратегического плана предприятия. Задачи стратегического планирования инвестиций.
13	Основные технико-экономические показатели потенциала предприятия. Обоснование в процессе планирования развития предприятия.
14	Методика оценки финансовых результатов и состояния предприятия для планирования потенциала предприятия
15	Группы мероприятий, включаемые в план технического развития предприятия? Показатели анализа плана технического развития. Показатели оценки количественного уровня организации труда и его динамики.

16	Что является объектом социального планирования на предприятии и каково содержание плана социального развития предприятия?
17	Факторы количественного влияния новой технологии, механизации, автоматизации производства на определенные технико-экономические показатели. Направления группировки мероприятий по экономии материалов, топлива и энергии. В чем выражается действенность этих мероприятий?
18	Место и роль рисков в планировании. Факторы, с которыми могут быть связаны производственный, коммерческий и финансовый риски предприятия? Чем обусловлены причины риска при принятии плановых решений? Какие виды потерь от риска учитываются при выработке планов?
19	Основные методы оценки рисков. Планирование снижения риска. Основные методы снижения влияния отрицательных последствий рисков на деятельность предприятия.
20	Планирование производственных инвестиций на предприятии. Сведения, содержащиеся в плане капитальных вложений
21	Показатели для оценки целесообразности намечаемого строительства, выбора наиболее выгодного варианта проектных решений и определения его технико-экономического уровня на основе методов общей (абсолютной) и сравнительной экономической эффективности.
22	Показатели эффективности инвестиций, рассчитываемые на основе денежных потоков наличности. Сущность метода формализованного описания неопределенности, используемого для оценки эффективности инвестиций.
23	Планирование программы производства продукции. Формирование производственной программы по отдельным производствам и цехам предприятия. Планирование товарной и реализованной продукции.
24	Показатели и измерители объема производства и реализации продукции, работ и услуг. Планирование сбыта продукции, прогнозирование сбыта.
25	Цели и задачи планирования материально-технического обеспечения деятельности предприятия. Содержание и последовательность составления плана материально-технического обеспечения
26	Методы определения потребности предприятия в основных средствах, оборотных средствах, материалах.
27	Задачи планирования численности работников и фонда заработной платы. Методы планирования численности работников на предприятии. Плановая численность работников, занятых в основном, вспомогательных и обслуживающих производствах
28	Планирование численности руководителей, специалистов, служащих, младшего обслуживающего персонала. Содержание нормативного и расчетно-конструктивного метода планирования фонда заработной платы на предприятии. Планирование фонда заработной платы руководителей, специалистов, служащих, младшего обслуживающего персонала?
29	Цель, задачи и основные принципы планирования издержек и себестоимости. Исходные данные для планирования себестоимости. Основные методы планирования издержек, их содержание. Расчет плановой себестоимости продукции с учетом влияния технико-экономических факторов
30	Сводная смета затрат на производство и реализацию продукции. Отличия систем стандарт-кост и директ-кост. Определение плановой себестоимости товарного выпуска продукции. Плановая себестоимость реализуемой продукции, состав и структура включаемых в нее затрат.
31	Порядок расчета плановой полной себестоимости реализуемой продукции. Методы планирования прибыли. Этапы факторного метода планирования прибыли и рентабельности. Факторы, непосредственно влияющие на величину прибыли и рентабельности, и учитываемые при планировании прибыли факторным методом..
32	Формирование чистой прибыли предприятия. Порядок плановых расчетов. Показатели прибыли и рентабельности, используемые в планировании, методики их расчета
33	Содержание финансового планирования, его цели, задачи и принципы. Признаки классификации финансовых планов и их виды. Сущность и взаимосвязь перспективных, текущих, оперативных финансовых планов.
34	Этапы процесса финансового планирования на предприятии. Планирование финансового результата деятельности предприятия и использования прибыли
35	Содержание и методика составления формы годового плана производственно-финансовой деятельности предприятия «Расчет поступления средств и результатов от реализации продукции».
36	Содержание и методика составления планового расчета «Финансовые результаты деятельности предприятия». Последовательность и методика плановых расчетов финансового обеспечения текущей деятельности предприятия.
37	Содержание планового расчета «Баланс доходов и расходов» (в годовом плане производственно-финансовой деятельности предприятия), основные правила его составления.
38	Основные финансовые планы, составляемые на основе операционного бюджетирования. Как разрабатывается плановый бюджет движения денежных средств, плановый балансовый отчет?
39	Особенности планирования деятельности структурных подразделений предприятия, в т.ч. цехов основного и вспомогательного производств.
40	Организационные структуры планирования на предприятии
41	Анализ и планирование обобщающих показателей эффективности: рентабельности продукции и производства, затрат на рубль товарной продукции и др.

42	Анализ и планирование частных показателей эффективности: показателей эффективности использования трудовых ресурсов, основных фондов, оборотных средств, материальных ресурсов и капитальных вложений.
----	---

5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрено

5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Планируемая сортность продукции - 0,8 (т.е. продукция первого сорта составит 80% от общего объема выпуска, второго - 20%). Скидка с оптовой цены на продукцию второго сорта - 10%. Цена продукции первого сорта принимается за 1, второго - 0,9. Определить коэффициент сортности продукции.

2. Определить стоимость незавершенного производства. Себестоимость единицы продукции - 120 руб. Стоимость материалов - 80 руб. Объем незавершенного производства - 110 единиц.

3. Определить среднегодовую плановую мощность предприятия. Мощность предприятия на начало года - 800 тыс. изделий. В июне планируется вывести поток годовой мощности 240 тыс. изделий, с 1 июля планируется ввести поток мощностью 420 тыс. изделий. Коэффициент освоения нового потока в плановом году - 0,8.

4. Определить годовую потребность кожи на производство 25 тыс. пар обуви. Чистая площадь (нетто) всех деталей верха обуви на средний размер размерного ассортимента составляет 10,2 кв.дм на одну пару. По раскладкам деталей с учетом сортности кожи установлен процент использования кожи - 78%.

5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная Письменная Компьютерное тестирование Иная

5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время на подготовку к экзамену - 1 час, в это время входит подготовка ответа на теоретический вопрос и решение практического кейса или теста. Для расчетов студенту необходимо иметь калькулятор, также ему предоставляется справочная информация.

Время, отводимое на защиту курсовой работы не должно превышать 15 мин, включая краткий доклад по результатам курсовой работы и ответы на вопросы.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
6.1.1 Основная учебная литература				
Каруна, С. Н., Гунина, И. А.	Планирование предприятия на	Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2019	http://www.iprbookshop.ru/93332.html
Соловьёва Ю.В.	Внутрифирменное планирование	Москва: Дашков и К	2019	https://ibooks.ru/reading.php?short=1&productid=359581
Стрелкова, Л. В., Макушева, Ю. А.	Внутрифирменное планирование	Москва: ЮНИТИ-ДАНА	2017	http://www.iprbookshop.ru/81752.html
Потапова, И. И., Белик, А. П.	Планирование предприятия на	Астрахань: Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ	2020	http://www.iprbookshop.ru/100844.html
6.1.2 Дополнительная учебная литература				

Панова, А. К.	Планирование и эффективная организация продаж	Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа	2021	http://www.iprbookshop.ru/102276.html
В.А.Бескровная	Планирование на предприятии: практикум	М-во науки и высшего образования РФ, С.-Петербург. гос. ун-т пром.технологий и дизайна, Высш. шк. технологии и энергетики . – Санкт- Петербург: ВШТЭ СПбГУПТД	2020	http://nizrp.narod.ru/metod/kafeconiorgpr/1611394546.pdf
А.Н. Алексеева, В.А. Бескровная	Планирование на предприятии [Текст] : методические указания по выполнению курсовой работы	М-во образования и науки РФ, ВШТЭ СПбГУПТД. - СПб.: ВШТЭ СПбГУПТД	2016	http://nizrp.narod.ru/metod/kafeconiorgpr/17.pdf
Загрянная И.У.	Калькулирование и планирование себестоимости	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2020	http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2020165

6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>
Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>
Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ibooks.ru/>

6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8
MicrosoftOfficeProfessional 2013

6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска