

УТВЕРЖДАЮ  
Директор ВШТЭ



## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.10** Логистика производства

Учебный план: ФГОС3++b380302.28-1\_21-14.plx

Кафедра: **28** Маркетинга и логистики

Направление подготовки:  
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Логистика и управление цепями поставок  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации	
	Лекции	Практ. занятия					
7	УП	17	34	57	36	4	Экзамен, Курсовая работа
	РПД	17	34	57	36	4	
Итого	УП	17	34	57	36	4	
	РПД	17	34	57	36	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

старший преподаватель

Яковлева Н.В.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой маркетинга и логистики

Назарова А.Н.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Назарова А.Н.

Методический отдел:

Смирнова В.Г.

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** -сформировать компетенции обучающегося в области формирования комплексных знаний о принципах и методах производственной логистики и принятия управленческих решений в целях повышения эффективности использования ресурсов предприятия.

### 1.2 Задачи дисциплины:

- овладеть формами и методами логистического управления производством в условиях рыночной экономики;
- дать сведения об элементах производственных систем, их количественных и качественных характеристиках;
- научить самостоятельно и творчески использовать теоретические знания в практической деятельности.

### 1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Управление транспортировкой в цепях поставок

Учебная практика, аналитическая практика

Цифровые технологии в логистике и маркетинге

Логистика закупок

Логистика складирования

Управление цепями поставок

Методы принятия управленческих решений

Основы проектной деятельности

Логистика

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### ПК-1: Способен планировать деятельность подразделения в соответствии со стратегическими целями организации

**Знать:** -принципы и методы планирования в логистике производства и управлении цепями поставок; принципы построения производственных логистических систем и особенности логистического подхода к управлению производством; экономическое содержание процессов, осуществляемых в рамках производства; принципы управленческого учета, используемые в логистике производства

**Уметь:** -разрабатывать концепцию развития логистики производства в организации; планировать производство в соответствии с заказами потребителей; согласовывать и контролировать выполнение плана производства; анализировать и прогнозировать потребности производства; ставить цели, определять задачи и контролировать их выполнение; работать в информационных системах

**Владеть:** - навыками разработки предложений по формированию производственной программы; методами планирования и проектирования логистических производственных процессов

### ПК-6: Способен руководить выполнением типовых задач организации сетей поставок

**Знать:** -нормативные правовые акты, методические материалы по вопросам организации логистики, цепей поставок, производственного планирования и управления производством; принципы и особенности логистического подхода к управлению производственными системами; функциональные особенности логистики

**Уметь:** -использовать методы и способы выполнения профессиональных задач в логистике производства, оценивать их эффективность и качество; управлять процессом внедрения и реализации проектов логистических инноваций в сферу производства; осуществлять контроль, оценку и коррекцию планов производственной деятельности организации в соответствии со стратегией логистики производства; использовать принципы построения логистических систем при оптимизации (изменении) функционирования потоков на производстве

**Владеть:** – навыками осуществления постановки задач тактического производственного планирования в сетях поставок; навыками разработки эффективной структуры логистической производственной системы; выбора и внедрения производственно-логистической концепции и технологии в управление сетями поставок; методами оценки эффективности внедрения логистических инноваций и организационных изменений в производство.

### 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Генезис и сущность логистики производства	7					
Тема 1. Предмет и объект дисциплины «Логистика производства». Задачи дисциплины, ее взаимосвязь с другими дисциплинам и роль в формировании специалиста.		2	4	8		
Тема 2. Сущность логистики производства. Анализ концепций управления на промышленном предприятии. Генезис логистики производства. Задачи и цели логистики производства. Типы потоков в звене «производство», особенности их функционирования. Управление потоками. Производственный цикл. Формирование технической, производственной и социальной подсистем в логистической системе управления производством. Традиционная и логистическая концепция организации производства. Структуризация бизнес-процессов.		2	6	12		Т
Тема 3. Основные подходы в управлении материальными потоками в логистике производства. «Тянущая» и «толкающая» системы управления материальными потоками в производственной логистике. Системы МРП-1, МРП-2, ДРП, ОПТ, Канбан. Основные цели и главные принципы функционирования этих систем.		4	4	8	ИЛ	
Раздел 2. Функциональные особенности логистики производства.						Т

Тема 4. Логистический подход к планированию и прогнозированию. Эволюция (развитие) планирования на предприятии. Терминология планирования и деятельность по планированию и контролю. Характер спроса и предложения – “push” или “pull”. Горизонты прогноза, масштаб и частота: долгосрочный план, годовой план и оперативный календарный прогноз. Процесс прогнозирования. Методы прогнозирования: количественные и качественные.		6	8	16		
Тема 5. Размещение производственных и сервисных объектов. Размещение оборудования и планировка помещений. Разработка продукта и выбор технологического процесса в логистике производства. Критерии размещения производственных объектов. Методы размещения промышленных предприятий. Размещение объектов сервиса. Основные способы размещения оборудования. Размещение оборудования по технологическому, предметному принципам, по принципам групповой технологии и обслуживания недвижимого объекта. Проектирование продукции. Развертывание функций качества. Проектирование производственного потока. Критерии совершенствования процесса создания продукта.		2	2			
Тема 6. Интеграция обновления и непрерывного улучшения бизнес-процессов (реинжиниринг). Интегрированные системы управления производством. Проблемы реинжиниринга в бизнесе. Принципы моделирования, анализа и перепроектирования бизнес-процессов. Системы бережливого производства. Система R/3 компании SAP, система BAAN и др.		1		13		
Тема 7. Бизнес-кейс по "Логистике производства"			10			
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		17	34	57		
Консультации и промежуточная аттестация (Экзамен, Курсовая работа)		2,5		33,5		
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>		53,5		90,5		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

**4.1 Цели и задачи курсовой работы (проекта):** Целью работы является решение как теоретических, так и конкретных прикладных, практических задач в сфере логистики.

Основные задачи работы - показать умение применять полученные знания для самостоятельного исследования различных аспектов логистической деятельности; логически последовательно излагать материал;

анализировать состояние проблем в области логистики и управления цепями поставок; формулировать на этой основе самостоятельные выводы и рекомендации, способствующие их решению.

- 4.2 Тематика курсовой работы (проекта):**
1. Производство в общей системе деловой активности.
  2. Логистика производства в общей системе логистики.
  3. Экономическое содержание логистики производства.
  4. Логистика промышленного производства.
  5. Логистические промышленные системы.
  6. Логистический подход к организации производственной деятельности промышленного субъекта.
  7. Логистический менеджмент промышленного субъекта.
  8. Производственный менеджмент в системе логистического менеджмента промышленного субъекта.
  9. Логистика производства в структуре логистического менеджмента.
  10. Производственная стратегия промышленного субъекта.
  11. Логистическая стратегия промышленного субъекта.
  12. Логистический фактор конкурентоспособности промышленного субъекта.
  13. Логистика конкурентного развития промышленного субъекта.
  14. Логистический реинжиниринг бизнес-процессов промышленного субъекта.
  15. Проектирование логистических производственных систем.
  16. Логистика обеспечения производства.
  17. Логистика ресурсного обеспечения производства.
  18. Логистика производственных запасов.
  19. Логистические производственные концепции и системы: генезис, состояние, тенденции развития.
  20. Концепция RP – «Планирование Ресурсов» и основанные на ней микрологистические системы.
  21. Концепция JIT – «Точно в Срок» и основанные на ней микрологистические системы.
  22. Концепция RP – «Планирование Ресурсов» в системах распределения.
  23. Диверсификация распределительных систем поставщиков в системы ресурсного обеспечения

промышленных субъектов.

24. Комбинированные микрологистические системы.
25. Сбытовая (распределительная) логистика в системе логистического менеджмента.
26. Логистика снабжения (закупочно-заготовительная логистика) в системе логистического менеджмента.
27. Внутрипроизводственная логистика в системе логистического менеджмента.
28. Планирование производства в системе логистического менеджмента промышленного субъекта.
29. Логистические системы управления производственными запасами.
30. Оперативное управление производством в системе логистического менеджмента.
31. Логистические концепции и системы интегрированного управления деятельностью.
32. Структурный анализ и моделирование бизнес-процессов и систем.
33. Функциональное моделирование систем.
34. Информационное обеспечение и поддержка производства (жизненного цикла продукта).
35. Процессная организация деятельности промышленного субъекта.
36. Инжиниринг и реинжиниринг организации.
37. Управление проектной деятельностью промышленного субъекта.
38. Проектирование продукта и производственного процесса.
39. Проектирование мощностей и трудового процесса.
40. Концепция TQM «Всеобщее Управление Качеством» в структуре логистического менеджмента.
41. Производственная инфраструктура промышленного субъекта: организация и управление.
42. Логистика обслуживания производства.
43. Управление цепями поставок промышленного предприятия.
44. Моделирование цепи поставок производственного предприятия.

#### 4.3 Требования к выполнению и представлению результатов курсовой работы (проекта):

Результаты представляются в виде письменной работы оформленной в соответствии с требованиями вуза, объемом 25-30 страниц машинописного текста, содержащего следующие обязательные элементы:

- Введение;
- Основная часть (с разбивкой на разделы);
- Заключение;
- Список использованной литературы.

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

#### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-1	- имеет представление о принципах и методах планирования используемых в логистике производства, перечисляет методы	1. Вопросы устного собеседования.

	<p>построения производственных логистических систем;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сопоставляет концепции развития логистики производства в организации, формулирует цели и задачи функционирования производственных систем;</li> <li>- демонстрирует навыки разработки предложений по совершенствованию формированию производственных процессов</li> </ul>	<p>2. Практико-ориентированные задания. 3. Курсовая работа.</p>
ПК-6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формулирует основные принципы и особенности логистического подхода к управлению производственной деятельностью;</li> <li>- оценивает и объясняет эффективность внедрения инновационных изменений; использует методы планирования и проектирования логистических производственных процессов ;</li> <li>- демонстрирует навыки формирования эффективной структуры логистической производственной системы и постановки задач тактического характера в логистике производства.</li> </ul>	<p>1. Вопросы устного собеседования. 2. Практико-ориентированные задания. 3. Курсовая работа.</p>

### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
5 (отлично)	<p>Полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание предмета и широкую эрудицию в оцениваемой области. Критический, оригинальный подход к материалу. А также знание основных элементов всего курса.</p>	<p>В работе рассмотрены все поставленные вопросы. В работе использованы актуальные данные и статистический материал. Качество исполнения всех элементов работы соответствуют требованиям. Работа к защите представлена в установленные сроки. На защите студент отвечает на все вопросы преподавателя.</p>
4 (хорошо)	<p>Ответ стандартный, в целом качественный, основан на всех обязательных источниках информации. Присутствуют небольшие пробелы в знаниях или несущественные ошибки.</p>	<p>Работа выполнена в необходимом объеме. В работе использованы актуальные данные и статистический материал. Часть выводов недостаточно четко сформулированы. Работа представлена с некоторым опозданием. На защите студент отвечает на большую часть вопросов преподавателя.</p>
3 (удовлетворительно)	<p>Ответ неполный. При понимании сущности пред-мета в целом имеются существенные ошибки или пробелы в знаниях сразу по нескольким темам, незнание (путаница) важных терминов.</p>	<p>Задание выполнено полностью, но в работе имеется много ошибок. Работа выполнена практически без использования актуальных данных и статистического материала. Нарушены сроки представления работы к защите. При защите в ответах на вопросы наблюдаются затруднения.</p>
2 (неудовлетворительно)	<p>Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных эле-ментов дисциплины. Многочисленные грубые ошибки. Попытка списывания, использования неразрешенных технических устройств или пользования подсказкой другого человека (вне зависимости от успешности такой попытки).</p>	<p>В работе отсутствуют несколько обязательных к выполнению заданий имеются многочисленные ошибки. На защите студент не отвечает на большую часть вопросов преподавателя. Не ориентируется в материале работы. Представление чужой работы.</p>

### 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

#### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 7	
1	Задачи и цели логистики производства. Генезис логистики производства.
2	Традиционная и логистическая концепция организации производства.
3	Производственный цикл..
4	Типы потоков в звене «производство», особенности их функционирования. Управление потоками.
5	Структуризация бизнес-процессов
6	Основные подходы в управлении материальными потоками в логистике производства

7	«Тянущая» и «толкающая» системы управления материальными потоками в производственной логистике.
8	Основные цели и главные принципы функционирования систем (МРП, ОПТ, Канбан).
9	Логистический подход к планированию и прогнозированию.
10	Характер спроса и предложения – “push” или “pull”.
11	Методы прогнозирования: количественные и качественные.
12	Процесс прогнозирования.
13	Размещение производственных и сервисных объектов. Критерии и методы размещения производственных объектов.
14	Размещение оборудования и планировка помещений. Основные способы размещения оборудования
15	Разработка продукта и выбор технологического процесса в логистике производства.
16	Размещение оборудования по технологическому, предметному принципам, по принципам групповой технологии и обслуживания недвижимого объекта
17	Критерии совершенствования процесса создания продукта.
18	Интеграция обновления и непрерывного улучшения бизнес-процессов
19	Интегрированные системы управления производством. Проблемы реинжиниринга в бизнесе.
20	Принципы моделирования, анализа и перепроектирования бизнес-процессов.
21	Системы бережливого производства

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрены.

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Задание 1.

Цена единицы готовой продукции 10500 руб., фактическая стоимость закупаемых ресурсов на единицу продукции 5300руб., фактические затраты на единицу продукции в логистической цепи за рассматриваемый период времени 1800 руб., потенциальная прибыль на единицу продукции, которая может быть получена за тот же отрезок времени при оптимизации материального потока 4800 руб.

Определите эффективность функционирования материального потока предприятия.

Задание 2.

Дано изменение экономического эффекта на единицу продукции в результате проведения мероприятий по оптимизации движения материального потока .

Статьи затрат Изменения в затратах, руб/тонну Итого

Зд-Зод Эод1 Эод2

Сырье и материалы - - - -

Полуфабрикаты - +400 - +400

Звено «Закупки» +36 +10,0

-437,0 - -391,0

Звено «Производство» -451,0 - -68,0 -519,0

Звено «Сбыт» +34,0 - - +34,0

Итого -381,0 -27,0 -68,0 -476,0

Определить суммарное изменение экономического эффекта на единицу продукции вследствие проведения дополнительных мероприятий по оптимизации движения материального потока в логистической цепи (Эод1)

### 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

#### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

#### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

#### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время на подготовку 1 час, в это время входит подготовка ответа на теоретический вопрос и решение практического задания. Для проведения расчетов студент может иметь калькулятор.

Защита курсовой работы представляет собой собеседование по теме курсовой работы.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ



## 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
В.К. Козлов, Н.В. Яковлева	Логистика производства. Часть 3. Логистика производства как фактор повышения конкурентоспособности предприятия [Текст]: учеб. пособие	М-во образования и науки РФ. ВШТЭ СПбГУПТД. - СПб.: ВШТЭ СПбГУПТД	2018	<a href="http://nizrp.narod.ru/metod/kafmarkilog/2018_07_15_01.pdf">http://nizrp.narod.ru/metod/kafmarkilog/2018_07_15_01.pdf</a>
В.К. Козлов, Н.В. Яковлева	Логистика производства. Часть 2. Логистические концепции и микрологистические системы управления предприятием [Текст] : учеб. пособие	М-во образования и науки РФ, ВШТЭ СПбГУПТД. - СПб.: ВШТЭ СПбГУПТД	2018	<a href="http://nizrp.narod.ru/metod/kafmarkilog/2018_06_30_01.pdf">http://nizrp.narod.ru/metod/kafmarkilog/2018_06_30_01.pdf</a>
В.К. Козлов, Н.В. Яковлева	Логистика производства [Текст]. Часть 1. Логистика производства в системе логистического менеджмента предприятия : учеб. пособие	М-во образования и науки РФ, ВШТЭ СПбГУПТД. – СПб. : ВШТЭ СПбГУПТД	2017	<a href="http://nizrp.narod.ru/metod/kafmarkilog/2018_03_17_01.pdf">http://nizrp.narod.ru/metod/kafmarkilog/2018_03_17_01.pdf</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Т.Р. Терешкина [и др.]	Логистика и управление цепями поставок [Текст] : монография	М-во образования и науки РФ, СПбГТУРП. - СПб. : СПбГТУРП	2011	<a href="http://nizrp.narod.ru/metod/kafmarkilog/2018_01_14_4.pdf">http://nizrp.narod.ru/metod/kafmarkilog/2018_01_14_4.pdf</a>
Т.Р. Терешкина, М.А. Тимофеева	Практикум по логистике [Текст] : учебно-методическое пособие	М-во образования и науки РФ, СПбГТУРП. - СПб. : СПбГТУРП	2007	<a href="http://nizrp.narod.ru/practicumlogistiki.htm">http://nizrp.narod.ru/practicumlogistiki.htm</a>

## 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система IPRbooks[Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>

Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ibooks.ru/>

База данных Минэкономразвития РФ «Информационные системы Министерства в сети Интернет» [Электронный ресурс]. URL: <http://economy.gov.ru/minec/about/systems/infosystems/>

## 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8

MicrosoftOfficeProfessional 2013

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска