

УТВЕРЖДАЮ  
 Директор ВШТЭ



## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.14**

Контроллинг

Учебный план:

ФГОС3++b380301.10-1\_21-14.plx

Кафедра:

9

Финансов и учета

Направление подготовки:  
 (специальность)

38.03.01 Экономика

Профиль подготовки:  
 (специализация)

Бизнес-аналитика

Уровень образования:

бакалавриат

Форма обучения:

очная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучаю- щихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмко- сть, ЗЕТ	Форма промежуточной аттес- тации
		Лекции	Практ. занятия				
6	УП	34	34	111,75	0,25	5	Зачет
	РПД	34	34	111,75	0,25	5	
Итого	УП	34	34	111,75	0,25	5	
	РПД	34	34	111,75	0,25	5	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 954

Составитель (и):

Кандидатэкономическихнаук, доцент

Луппиан М.Н.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой финансов и учета

Морозов О.А.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Бескровная В.А.

Методическийотдел:

Смирнова В.Г.

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Освоение студентами логики принятия управленческих решений, обеспечивающих эффективное использование ресурсов организации.

**1.2 Задачи дисциплины:**

иметь представление об особенностях управления в различных центрах ответственности;

— знать алгоритмы использования основных инструментов контроллинга;

— знать теорию и практику управления затратами предприятия;

— уметь систематизировать и моделировать взаимосвязи, возникающие между подсистемами организации;

— уметь проводить диагностику стратегической позиции предприятия;

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Бухгалтерский учет

Математика

Статистика

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>ПК-4: Формирование результатов контроля в виде отчетов о выполнении утвержденных планов</b>
<b>Знать:</b> -методы план–факт-анализа
<b>Уметь:</b> проводить проверку достоверности исходной информации
<b>Владеть:</b> средствами контроля результатов абсолютных и относительных отклонений фактических показателей от плановых
<b>ПК-5: Способен исследовать затраты на товары, работы, услуги и их себестоимость</b>
<b>Знать:</b> методы классификации затрат
<b>Уметь:</b> анализировать прямые и косвенные затраты цены на товары, работы, услуги
<b>Владеть:</b> приемами анализа различных факторов изменения затрат себестоимости товаров, работ, услуг

### 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы за нятий	Форматекущего онтоля
		Лек. (часы )	Пр. (часы )			
Раздел 1. Контроллинг , как инструмент управления предприятием	6					0
Тема 1. Концепции контроллинга. Сущность контроллинга. Функции контроллинга. Виды и основные задачи контроллинга.		4	4	8		
Тема 2. Характеристика объектов контроллинга. Виды контроллинга. Принципы контроллинга		2	2	8		
Тема 3. Организация управленческого учета в системе контроллинга. Понятие , характеристика, информация предоставляемая бухгалтерским управленческим учетом.		4	4	18		
Тема 4. Система планирования и бюджетирования на предприятии. Модели формирования издержек в управленческом учете. Нормативный учет и система «Стандарт-кост». Система учета переменных затрат «Директ-кост». Нормативный метод учета затрат. Планирование и бюджетирование. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на различных уровнях управления.		4	4	18		
Тема 5. Методический инструментарий оперативного контроллинга. Выбор метода управленческого учета в зависимости от технологии и организации производства. Отражение особенностей тех. процессов производимой продукции. Место и роль процесса снабжения в производственной системе управления.		4	4	18		

Тема 6. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного положения предприятия. Цели, задачи, роль экспертной диагностики в управлении предприятием. Источники информации для экспертной диагностики.	4	4	14		
Раздел 2. Методы принятия управленческих решений в контролинге					
Тема 7. Классификация подходов к принятию управленческих решений в контролинге. Критерии принятия управленческих решений. Организационно-методические основы формирования системы контроллинга на предприятии.	4	4	14		0
Тема 8. Контролинг в системе принятия управленческих решений. Определение структуры контроллинга. Формирование целевых функций и элементов контроллинга. Организация службы контроллинга на предприятии.	8	8	13,75		
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	34	34	111,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)	0,25				
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>	68,25		111,75		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-4	Формулирует особенности организации и интерпретации формирования бухгалтерской (финансовой) отчетности предприятий различных форм собственности Демонстрирует навыки владения специальной терминологией по профилю дисциплины. Использует теоретические знания по курсу для принятия управленческих решений	Вопросы устного собеседования Тестовые задания
ПК-5	Формирует полную и достоверную информацию о деятельности организации и ее имущественном положении, необходимую пользователям для управленческих целей. Анализирует законодательные и нормативные документы Демонстрирует знания современной методологии и методики бухгалтерского учета и анализа	Вопросы устного собеседования Тестовые задания

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Полный ответ, демонстрирующий понимание основ контроллинга.	

	Возможны не существенные ошибки.	
Незачтено	Ответ неполный .Непонимание существа вопроса. Неспособность ответить на дополнительные вопросы.	

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировка вопросов
Семестр 6	
1	Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге.
2	Возможные варианты внедрения контроллинга.
3	Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга.
4	Структура и состав службы контроллинга.
5	Организация службы контроллинга на предприятии.
6	Место службы контроллинга в организационной структуре предприятия.
7	Определение структуры контроллинга. Формирование целевых функций и элементов системы контроллинга.
8	Методы расчета окупаемости и рентабельности инвестиций.
9	Классификация инвестиций. Критерии оценки инвестиций.
10	Функции контроллинга инвестиций.
11	Бюджетирование в системе оперативного контроллинга.
12	Цели и задания управленческого учета как информационной базы контроллинга.
13	Понятия центров ответственности и их классификация.
14	Классификация расходов для принятия управленческих решений.
15	Классификация расходов в целях оценки запасов и определение финансового результата.
16	Методы классификации расходов, употребляемые в контроллинге.
17	Естество стратегического и оперативного контроллинга и их взаимосвязь. Отличия оперативным и стратегическим контроллингом по времени.
18	Роль контроллинга в системе управления предприятием и взаимосвязь с другими функциями управления.
19	Функции контроллинга. Концепции системы контроллинга.
20	Понятие "Контроллинг". Цели и задания контроллинга.

## 5.2.2 Типовые тестовые задания

1. Функции службы контроллинга на предприятии выполняет:  
А. бухгалтерия  
Б. руководство  
В. финансовый директор  
Г. коммерческий директор
2. Контроллинг - это:  
А. дефицит доходов  
Б. превышение дохода над затратами  
В. система управления прибылью  
Г. показатель экономической эффективности
3. Экономическая категория, характеризующая финансовый результат деятельности предприятия - это  
А. затраты  
Б. себестоимость  
В. сумма реализации  
Г. прибыль
4. При организации контроллинга за основу берут учет затрат:  
А. финансовый  
Б. управленческий  
В. производственный  
Г. калькуляционный
5. Маркетинговая прибыль - это часть выручки, остающаяся на:  
А. покрытие переменных и постоянных затрат  
Б. образование прибыли  
В. покрытие постоянных затрат и образование прибыли  
Г. покрытие переменных затрат и образование прибыли

## 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Непредусмотрено

## 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время отводимое на подготовку ответа на зачета составляет не более 35 мин.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Макарова, Н. В.	Управленческий учет в организации	Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/105247.html">http://www.iprbookshop.ru/105247.html</a>
Ковалева, Т. Н., Атабиева, Е. Л.	Бухгалтерский и управленческий учет	Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ	2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/106223.html">http://www.iprbookshop.ru/106223.html</a>

Минеева, Н. Н.	Управленческий учет	Екатеринбург: Издательство Уральского университета	2017	<a href="http://www.iprbookshop.ru/106538.html">http://www.iprbookshop.ru/106538.html</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Загрянная И. У.	Управленческий учет. Лабораторный практикум	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2019	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=201970">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=201970</a>
М.Н. Луппиан, М.В. Озябкина, Т.В. Шмулевич	Практикум по управленческому учету на предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности [Текст]: учебно-практическое пособие	М-во образования и науки РФ, СПбГТУРП. – СПб.: СПбГТУРП	2012	<a href="http://www.nizrp.narod.ru/praktikum.htm">http://www.nizrp.narod.ru/praktikum.htm</a>

## 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>  
 Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>  
 Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ibooks.ru/>  
 Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Раздел. Информатика и информационные технологии» [Электронный ресурс]. URL: [http://window.edu.ru/catalog/?p\\_rubr=2.2.75.6](http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.75.6)  
 База данных Минэкономразвития РФ «Информационные системы Министерства в сети Интернет» [Электронный ресурс]. URL: <http://economy.gov.ru/minec/about/systems/infosystems/>  
 Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» [Электронный ресурс]. URL: <http://ecsocman.hse.ru>  
 Базы данных информационного портала Restko.ru (Информационные системы рынка рекламы, маркетинга, PR – Базы рынка рекламы [Электронный ресурс]. URL: <https://www.restko.ru/>  
 Реферативная и справочная база данных рецензируемой литературы Scopus [Электронный ресурс]. URL: <https://www.scopus.com>  
 Портал для официального опубликования стандартов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии [Электронный ресурс]. URL: <http://standard.gost.ru/wps/portal/>  
 Министерство экономического развития Российской Федерации. Федеральная государственная информационная система территориального планирования [Электронный ресурс]. URL: <https://fgistp.economy.gov.ru/>  
 Госкомстат РФ [Электронный ресурс]. URL: <http://www.gks.ru/>  
 Информационный сайт «Автоматизация в промышленности» [Электронный ресурс]. URL: <https://avtprom.ru/>

## 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Microsoft Windows 8  
 Microsoft Office Professional 2013

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска