

Министерство образования и науки Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»  
ВЫСШАЯ ШКОЛА ТЕХНОЛОГИИ И ЭНЕРГЕТИКИ



УТВЕРЖДАЮ  
Директор ВШТЭ  
*[Signature]*  
П.В.Луканин  
« 28 » 06 2018 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**Б1.В.ДВ.09.02** **Управление затратами**  
(индекс дисциплины) (Наименование дисциплины)

Кафедра: **28** Маркетинга и логистики  
Код (Наименование кафедры)

Направление подготовки: **38.03.01 Экономика**

Профиль подготовки: **Экономика предприятий и организаций**

Уровень образования: **бакалавриат**

### План учебного процесса

Составляющие учебного процесса		Очное обучение	Очно-заочное обучение	Заочное обучение
Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий и самостоятельная работа обучающихся (часы)	Всего	72		72
	Аудиторные занятия	64		10
	Лекции	32		4
	Лабораторные занятия			
	Практические занятия	32		6
	Самостоятельная работа	8		58
	Промежуточная аттестация			4
Формы контроля по семестрам (номер семестра)	Экзамен			
	Зачет	6		5
	Контрольная работа			5
<b>Общая трудоемкость дисциплины (зачетные единицы)</b>		<b>2</b>		<b>2</b>

Форма обучения:	Распределение зачетных единиц трудоемкости по семестрам									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Очная						2				
Очно-заочная										
Заочная					2					

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным  
государственным образовательным стандартом высшего образования  
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

На основании учебного плана № b380301-2  
z380301-2

Кафедра-разработчик: Маркетинга и логистики  
(наименование кафедры)

Заведующий кафедрой: Терешкина Т.Р.  
(Ф.И.О. заведующего, подпись)

### СОГЛАСОВАНИЕ:

Выпускающая кафедра: Экономики и организации производства  
(наименование кафедры)

Заведующий кафедрой: Фрейдкина Е.М.  
(Ф.И.О. заведующего, подпись)

Методический отдел: Смирнова В.Г.  
(Ф.И.О. сотрудника отдела, подпись)

# 1. ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

## 1.1. Место преподаваемой дисциплины в структуре образовательной программы

Блок 1: Базовая  Обязательная  Дополнительно является факультативом   
 Вариативная  По выбору

## 1.2. Цель дисциплины

- дать представление об управлении затратами, основных принципах, формах и методах учета и распределения затрат.

## 1.3. Задачи дисциплины

- изучение теоретических и методических основ управления затратами для выбора рациональных вариантов организационно-экономических решений, обеспечивающих повышение их эффективности;
- выработка практических навыков принятия рациональных решений по управлению затратами.

## 1.4. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции	Формулировка компетенции	Этап формирования
ПК-2	способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	2
<b>Планируемые результаты обучения</b> Знать: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) теоретические основы и прикладные инструментальные методы управления затратами;</li> <li>2) принципы системного подхода к использованию различных систем учета и распределения затрат на предприятии;</li> </ol> Уметь: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) классифицировать затраты на производство по разным признакам в зависимости от поставленной цели;</li> <li>2) калькулировать себестоимость продукции;</li> <li>3) вести учет затрат на производство с использованием разных методов: простого, позаказного, попередельного, метода неполной себестоимости (директ-костинга), нормативного, стандарт-костинга;</li> </ol> Владеть: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) навыками самостоятельного приобретения знаний в области теории затрат;</li> <li>2) специальной терминологией в области управления затратами;</li> </ol>		
ПК-3	способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	2
<b>Планируемые результаты обучения</b> Знать: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной деятельностью организаций;</li> </ol> Уметь: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) принимать решения и осуществлять планирование на основе анализа затрат;</li> <li>2) осуществлять контроль и регулирование деятельности организаций;</li> </ol> Владеть: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) методами анализа затрат и учета результатов анализа в операционной деятельности организации</li> </ol>		

## 1.5. Дисциплины (практики) образовательной программы, в которых было начато формирование компетенций, указанных в п. 1.4:

- Правоведение (ПК-2),
- Экономика фирмы (ПК-2,ПК-3),
- Основы природосберегающих технологий (ПК-2)

- Институциональная экономика (ПК-2)
- Экономика природопользования (ПК-2),
- Ценообразование (ПК-2,ПК-3),
- Управление качеством (ПК-3).

## 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание учебных модулей, тем и форм контроля	Объем (часы)		
	очное обучение	очно-заочное обучение	заочное обучение
<b>Учебный модуль 1. Стратегия управления затратами и методы их учета</b>			
<b>Тема 1. Сущность стратегии управления затратами.</b> Потребность в управлении затратами в связи с развитием различных сторон рыночной экономики. Преимущества эффективного управления затратами. Определение сущности учета затрат на производство Понятие «издержки», «затраты», «расходы» и «себестоимость».Цель и задачи управления затратами. Субъекты и объекты управления.	8		8
<b>Тема 2. Классификация затрат по целям управления.</b> Классификация затрат для калькулирования себестоимости и определения цены произведенной продукции: основные и накладные, прямые и косвенные, входящие и истекшие, затраты на продукт и затраты за период, производственные и непроизводственные затраты. Характеристика и состав накладных расходов. Распределение и возмещение накладных расходов. Ведомость распределения накладных расходов. Классификация производственных затрат для принятия решений и планирования: переменные и постоянные, условно-постоянные и условно-переменные, принимаемые в расчет и не принимаемые, безвозвратные, вмененные, маржинальные. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования: регулируемые и нерегулируемые, эффективные и неэффективные, в пределах норм и отклонения от норм, контролируемые и неконтролируемые.	8		8
<b>Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.</b> Процесс учета затрат на производство и процесс калькулирования себестоимости - единый учетный процесс, связанный с учетом выпуска продукции. Объекты учета затрат и калькулирования себестоимости. Незавершенное производство и полуфабрикаты - объекты учета производственной деятельности. Классификация систем учета затрат на производство: по способу оценки затрат, по отношению затрат к технологическому процессу производства, по полноте включения затрат в себестоимость продукции. Системы калькуляции себестоимости по переменным издержкам и с полным распределением затрат. Попроцессный и попередельный методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: отличительные особенности и сфера применения. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: отличительные особенности и сфера применения.	8		8
<b>Текущий контроль 1. Проверочная работа</b>	2		
<b>Учебный модуль 2. Управление затратами на предприятии (в организации)</b>			
<b>Тема 4. Методы управления затратами на предприятии.</b> Сравнительный анализ системы учета директ-костинг и системы учета по полной себестоимости. Понятие неполной себестоимости. Затраты, включаемые в себестоимость продукции в системе директ-костинг. Организация учета в системе директ-костинг. Понятие маржинального дохода. Отчет о прибыли и убытках при маргинальном доходе и при учете полных затрат. Порядок расчета операционной прибыли. Расчет финансового результата в системе директ-костинг на примере российской организации. Сравнительный анализ фактического и нормативного методов учета затрат. Преимущества системы стандарт-костинг. Нормативный учет как инструмент планирования и контроля затрат. Нормативная база организации: содержание, требования к ее организации, порядок расчета норм затрат. Понятие отклонений затрат, причины их возникновения. Анализ отклонений как средство контроля за затратами.	10		8
<b>Тема 5. Контроль над затратами. Анализ «Затраты-эффективность».</b>	10		8

Наименование и содержание учебных модулей, тем и форм контроля	Объем (часы)		
	очное обучение	очно-заочное обучение	заочное обучение
Анализ и принципы разделения затрат. Информация для принятия решений. Сравнение экономической и бухгалтерской моделей безубыточности. Альтернативное представление данных. Допущения, принимаемые при анализе безубыточности. Построение графика безубыточности. Понятие «точка безубыточности» и «кромка безопасности». Вклад на покрытие. Маржинальный запас рентабельности. Операционный рычаг. Влияние структуры затрат на прибыль. Организация контроля над затратами. Примеры программ по снижению затрат.			
<b>Тема 6. Планирование затрат на предприятии.</b> Основы планирования. Программирование. Функции бюджета. Общий бюджет – оперативный, финансовый. Виды планирования по срокам, назначению и детализации. Сметное планирование (бюджетирование). Главный бюджет (консолидированная смета). Цели и назначение бюджета денежных средств, процесс его разработки. Контроль за исполнением бюджета. Составление смет подразделений и главной сметы организации. Составление кассовой консолидированной сметы. Автоматизация учета и планирования в компании. Краткий обзор существующих зарубежных и российских информационных систем в зависимости от масштабов и набора решаемых задач. Составляющие эффективности управленческих решений: экономическая, социальная, правовая, экологическая. Комплексный подход к оценке эффективности управленческого решения.	10		8
<b>Тема 7. Опыт организации управления затратами.</b> Контроллинг как метод управления затратами. Понятие контроллинга. Проблемы учета и управления. Связь контроллинга с системами «директ-костинг» и «стандарт-кост». Этапы организации системы контроллинга в компании. Практическое использование контроллинга в странах с развитой экономикой на примере предприятий Германии.	10		10
<b>Текущий контроль 2. Проверочная работа</b>	2		
<b>Контрольная работа</b>			10
<b>Промежуточная аттестация по дисциплине – зачет</b>	4		4
<b>ВСЕГО:</b>	<b>72</b>		<b>72</b>

### 3. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

#### 3.1. Лекции

Номера изучаемых тем	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)
1	6	4			5	0,5
2	6	4			5	0,5
3	6	4			5	0,5
4	6	4			5	0,5
5	6	4			5	0,5
6	6	6			5	0,5
7	6	6			5	1
<b>ВСЕГО:</b>		<b>32</b>				<b>4</b>

#### 3.2. Практические и семинарские занятия

№ п/п	Наименование и форма занятий	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
		Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)
1	Классификация затрат для целей планирования и принятия управленческих решений, для определения себестоимости продукции и услуг, для целей	6	4			5	1

№ п/п	Наименование и форма занятий	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
		Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)
	контроля и регулирования.						
2	Выбор затрат, соответствующих различным классификациям, из предлагаемых перечней.	6	4			5	1
3	Расчет себестоимости в системе калькуляции по заказам. Составление учетных записей.	6	4				
4	Учет накладных расходов. Возмещение накладных расходов. Пути снижения себестоимости продукции.	6	4			5	1
1-3	Текущий контроль 1. Провероч- ная работа	6	2				
5	Расчет себестоимости в системе калькуляции по переменным издержкам. Расчет себестоимости в систе- ме калькуляции с полным рас- пределением затрат.	6	4			5	1
6	Деление затрат на переменные и постоянные. Бухгалтерская модель безубыточности. Определение кромки безопасности. Расчет объема производства, обеспечивающего безубыточную деятельность предприятия в натуральном и стоимостном измерении. Определение зависимости ме- жду объемом производства, затратами и доходом. Построе- ние графиков этой зависимости.	6	4			5	1
7	Сметы производственной и торговой организации. Составление смет подразделений и главной сметы организации. Расчет кассовой консолидированной сметы.	6	4			5	1
5-7	Текущий контроль 2. Проверочная работа	6	2				
<b>ВСЕГО:</b>			<b>32</b>				<b>6</b>

### 3.3. Лабораторные занятия

Не предусмотрено

### 4. КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Не предусмотрено

### 5. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ

Номера учебных модулей, по которым проводится контроль	Форма контроля знаний	Очное обучение		Очно-заочное обу- чение		Заочное обучение	
		Номер семестра	Кол-во	Номер семестра	Кол-во	Номер семестра	Кол-во

Номера учебных модулей, по которым проводится контроль	Форма контроля знаний	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
		Номер семестра	Кол-во	Номер семестра	Кол-во	Номер семестра	Кол-во
1,2	Проверочная работа	6	2				
1-2	Контрольная работа					5	1

## 6. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩЕГОСЯ

Виды самостоятельной работы обучающегося	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)
Усвоение теоретического материала	6	2			5	16
Подготовка к практическим занятиям	6	2			5	32
Выполнение домашнего задания (контрольной работы)					5	10
Подготовка к зачету	6	4			5	4
<b>ВСЕГО:</b>		<b>8</b>				<b>58+4</b>

## 7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

### 7.1. Характеристика видов и используемых инновационных форм учебных занятий

Наименование видов учебных занятий	Используемые инновационные формы	Объем занятий в инновационных формах (часы)		
		очное обучение	очно-заочное обучение	заочное обучение
Лекции	Использование данных управленческого учета для принятия решений. Управление затратами. Контроллинг затрат финансовых результатов для руководителя. Нормативный метод учета затрат. Бюджетирование.	2		1
Практические и семинарские занятия	Разработка различных ситуаций по темам курса	4		2
<b>ВСЕГО:</b>		<b>6</b>		<b>3</b>

### 7.2. Система оценивания успеваемости и достижений обучающихся для промежуточной аттестации

традиционная  балльно-рейтинговая

## 8. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 8.1. Учебная литература

#### а) основная учебная литература

1. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник/ А.Н. Асаул [и др.].— Кызыл: Тувинский государственный университет, 2014.— 236 с. Режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/38595.-> ЭБС «IPRbooks»
2. Васильева З. А., Хегай Ю. А. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности 080502 "Экономика и управление на предприятии транспорта".- Красноярск : СФУ, 2015. - 229 с. Режим доступа <http://www.knigafund.ru/books/184778.-> ЭБС «Книгафонд»

#### б) дополнительная учебная литература

3. Эндрю Уайлман. Сокращение затрат [Электронный ресурс]/ Эндрю Уайлман—М.: Альпина Паблишер, 2015.— 198 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34790.-> ЭБС «IPRbooks»
4. Илюхина Н. А. Система учета в управлении затратами промышленных предприятий затрат [Электронный ресурс]. М.: Директ-Медиа, 2015. - 98 с. Режим доступа: <http://www.knigafund.ru/books/182227.-> ЭБС «Книгафонд»

## 8.2. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

1. Овчинникова Т.А. Управление затратами[Электронный ресурс]:методические указания для практических занятий/Т.А.ОвчинниковаСПб.: СПбГТУРП. 2015 г . – 42 с. Режим доступа: [www.nizrp.narod.ru](http://www.nizrp.narod.ru).- ЭБ ВШТЭ

## 8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС «КнигаФонд»<http://www.knigafund.ru>
2. ЭБС«IPRbooks» <http://www.iprbooks.ru>

## 8.4. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. Microsoft Windows 8.1
2. Microsoft Office Professional 2013

## 8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. Аудитория с мультимедийным комплексом.

## 8.6. Иные сведения и (или) материалы

Демонстрационные, раздаточные материалы, презентации

# 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Виды учебных занятий и самостоятельная работа обучающихся	Организация деятельности обучающегося
Лекции	На лекциях излагается основное содержание курса. Освоение лекционного материала обучающимися предполагает следующие виды работ: проработка рабочей программы в соответствии с основными понятиями управления затратами в логистике, ведение конспекта лекций, схематично и последовательно фиксировать основные положения, термины ,выводы и формулировки.
Практические занятия	На практических занятиях разъясняются теоретические положения курса ,обучающиеся ,проводятся дискуссии по управлению затратами. Подготовка к практическим занятиям предполагает следующие виды работ: работа с конспектом, подготовка к контрольным работам, просмотр рекомендуемой литературы.
Самостоятельная работа	Данный вид работы предполагает расширение и закрепление знаний, умений и навыков, усвоенных на аудиторных занятиях путем самостоятельной проработки учебно-методических материалов по дисциплине и другим источникам информации; выполнение контрольной работы; а также подготовка к зачету. Самостоятельная работа выполняется индивидуально. При подготовке к зачету проработать конспект лекций и практических занятий, рекомендуемую литературу, получить консультацию у преподавателя.

# 10. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 10.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

### 10.1.1. Показатели оценивания компетенций на этапах их формирования

Код компетенции (этап освоения)	Показатели оценивания компетенций	Наименование оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
ПК-2 (2)	Обладает знаниями теоретических основ и прикладных инструментальных методов	Устное собеседование	Перечень вопросов к зачету



Код компетенции (этап освоения)	Показатели оценивания компетенций	Наименование оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
	управления затратами. Демонстрирует понимание принципов расчета затрат на осуществление деятельности. Использует нормативно-правовую базу, регулирующую учет затрат в организации	Практическое задание	(24 вопроса) Практическое задание (10 вариантов задач)
ПК-3 (2)	Обладает знаниями стандартов управленческого учета и расчета затрат. Демонстрирует умение составления экономических разделов, планирования, учета и распределения затрат по видам продукции и работ. Использует методы расчета и обоснования затрат в соответствии с принятыми в организации стандартами.	Устное собеседование  Практическое задание	Перечень вопросов к зачету (24 вопроса) Практическое задание (10 вариантов задач)

### 10.1.2. Описание шкал и критериев оценивания сформированности компетенций

#### Критерии оценивания сформированности компетенций

Оценка по традиционной шкале	Критерии оценивания сформированности компетенций
Зачтено	Обучающийся показывает всестороннее и глубокое знание основных понятий и принципов управления затратами. Демонстрирует эрудицию на поставленные вопросы. Практическое задание выполнено с незначительными ошибками
Не зачтено	Обучающийся не выполнил задания и не представил результаты в соответствии с требованиями, допустил существенные ошибки в ответе на вопросы преподавателя.

### 10.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций

#### 10.2.1. Перечень вопросов, разработанный в соответствии с установленными этапами формирования компетенций.

№ п/п	Формулировка вопросов	№ темы
1	Классификация затрат по целям управления.	1
2	Классификация затрат для целей калькулирования себестоимости и оценки производимой продукции.	2
3	Классификация затрат по экономическим элементам.	2
4	Классификация затрат по статьям калькуляции себестоимости.	2
5	Учет накладных расходов, их распределение и возмещение	2
6	Единые и цеховые ставки распределения накладных расходов.	2
7	Неполное возмещение накладных расходов.	2
8	Классификация производственных затрат для принятия решений и планирования.	2
9	Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования.	2
10	Объекты учета затрат и объекты калькулирования себестоимости.	3
11	Незавершенное производство и полуфабрикаты как объекты учета производственной деятельности.	3
12	Классификация систем учета затрат на производство и калькуляции продукции.	3
13	Позаказный метод учета затрат на производство.	4
14	Попроцессный метод учета затрат на производство.	4
15	Попередельный метод учета затрат на производство.	4
16	Анализ безубыточности производства.	5
17	Математический подход к определению точки безубыточности.	5
18	Графический подход к определению точки безубыточности.	5
19	Анализ зависимости финансового результата от объема производства и продаж	6

20	Бюджеты и их значение в управленческом учете.	6
21	Формирование центров ответственности, центров затрат и центров прибыли на предприятии.	6
22	Учет затрат на производство. Калькулирование себестоимости в системе standardcosting. Нормативы затрат и отклонения от них.	7
23	Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости по системе directcosting.	7
24	Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости по системе absorptioncosting.	7

### 10.2.2. Вариант типовых заданий, разработанных в соответствии с установленными этапами формирования компетенций

№ п/п	Условия типовых заданий	Ответ
1	Производство продукции на предприятии характеризовалось следующими параметрами: общие постоянные издержки-20 млн.руб.; средние переменные издержки – 6 тыс.руб.; цена за единицу продукции – 12 тыс.руб.; Объем производства – 6 тыс.шт. -С учетом благоприятной конъюнктуры рынка фирме удалось увеличить объем производства на 20 % при тех же объемах постоянных издержек. Определите ,на сколько при этом возросла прибыль фирмы.	7200000 руб.
2	Фирма изготавливает и реализует один вид продукции. При постоянных затратах в течение года – 18 млн.руб., переменных прямых расходах на единицу – 870 руб. и договорной цене за единицу – 1380 руб. каким должен быть объем реализации, чтобы выпуск продукции был оправдан?	36295 руб.

### 10.3.1. Условия допуска обучающегося к сдаче зачета и порядок ликвидации академической задолженности

Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся

### 10.3.2. Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

устная  письменная  компьютерное тестирование  иная

### 10.3.3. Особенности проведения зачета

Время на подготовку – 30 мин., в это время входит подготовка ответа на теоретический вопрос и решение задачи. При решении задачи можно пользоваться калькулятором.