Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» ВЫСШАЯ ШКОЛА ТЕХНОЛОГИИ И ЭНЕРГЕТИКИ

УТВЕРЖДАЮ Директор ВШТЭ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.Б.33		Управление малым бизнесом
(индекс дисциплины)		(Наименование дисциплины)
Кафедра:	28	Маркетинга и логистики
	Код	(Наименование кафедры)
Направление под	дготовки:	38.03.02 Менеджмент
Профиль подготовки:		Логистика и управление цепями поставок.
Уровень образования :		Прикладной бакалавриат

План учебного процесса

Составляющие уче	ебного процесса	Очное обуче- ние	Очно-заочное обучение	Заочное обу- чение
	Всего	72		72
Контактная работа обучающих-	Аудиторные занятия	51		10
ся с преподавателем	Лекции	17		4
по видам учебных занятий и самостоятельная работа обу-	Лабораторные занятия			
чающихся	Практические занятия	34		6
(часы)	Самостоятельная работа	21		58
	Промежуточная аттестация			4
	Экзамен			
Формы контроля по семестрам (номер семестра)	Зачет	4		6
(nomep democrpa)	Контрольная работа			6
Общая трудоемкость дисципли	ны (зачетные единицы)	2		2

Форма обучения:		Распределение зачетных единиц трудоемкости по семестрам								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Очная				2						
Очно-заочная										
Заочная						2				

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

110		6		N Io
па	основании	учеоных	планов	I∕I⊔

bp380302-123_20 zp380302-123_20

Кафедра-разработчик:	Маркетинга и логистики
Заведующий кафедрой:	Терешкина Т.Р.
СОГЛАСОВАНИЕ:	
Выпускающая кафедра:	кафедра Маркетинга и логистики
Заведующий кафедрой:	_Терешкина Т.Р.
Методический отдел:	Смирнова В.Г.

1	. ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИ	иплины
1.1. Место препо	даваемой дисциплины в структуре образовательной і	программы
Блок 1: Варь	Базовая 🗶 Обязательная Дополнительно является факультативом иативная По выбору	
ков, необходимых 1.3. Задачи ді Воору приятий в Сфор ции, управ ночной экс	формирование у будущего менеджера теоретических зна к для организации, управления и функционирования малы исциплины жить студентов знаниями о законодательных основах д России и за рубежом и о роли малых предприятий в эконо мировать у студентов умения в области применения и роления и анализа эффективности деятельности малого прения и анализа в прения и анализа в прения и деятельности малого прения и анализа в прения и деятельности малого прения и анализа в прения и деятельности малого прения и деятельности и д	х предприятий. деятельности малых пред- рмике страны. азвития методов организа- редприятия в условиях ры- я теоретических знаний и
	анируемых результатов обучения по дисциплине, соотами освоения образовательной программы	тнесенных с планируе-
Код компетенции	Формулировка компетенции	Этап формирования
ОПК-2	ОПК-2 Способностью находить организационно- управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиции социальной значимости принимаемых решений	
Знать: 1)тенденции раз хозяйствовани 2) основные под подбора кадров 3) основные мето приятия Уметь: 1) оценивать в ускоренного ана Владеть: 1)навыками созд 2) навыками рас характеризующи	дходы к оценке эффективности использования трудовых и управления ими в условиях малых предприятий дходы к оценке эффективности деятельности малых преддики расчета экономических и социально-экономических озможность и необходимость кредитования малого бизнализа финансово-хозяйственной деятельности малого преддания, планирования и организации работы малого преднета экономических и социально-экономических показателих деятельность малых предприятий	ресурсов и особенностей приятий показателей малого преднеса с учетом проведения дприятия;
ПК- 18	Владение навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	1,2,3
	зультаты обучения	
2)отечественны тельности маль	редприятий в экономике России и зарубежных стран й и зарубежный опыт в области управления, анализа и о ых предприятий та экономических и социально-экономических показател	

тельность малых предприятий

Уметь:

- 1)применять на практике методы управления, анализа и оценки эффективности деятельности малых предприятий;
- 2) оценивать ситуацию в соответствии с условиями внешней и внутренней среды;
- 3)осуществлять выбор вариантов эффективного использования ресурсов организации

Код компетенции	Формулировка компетенции	Этап формирования						
4)использовать	имеющиеся источники информации о деятельности малых	к предприятий в РФ и в						
зарубежных с	гранах							
Владеть:								
	ми знаниями в области управления малыми предприятиям							
2) практическим предприятий	и навыками организации, управления и анализа эффектив !	ности деятельности малых						
ПК-19	владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	1,2,3						
Планируемые	результаты обучения							
Знать:	•							
1) организа	нционно-правовые формы организаций малого бизнеса.							
Уметь:								
	овать деятельность малых предприятий различных орган	изационно-правовых форм.						
Владеть:								
	остановки целей, задач и организации малого бизнеса, м	оделированию и самостоя-						
тельному п	ринятию эффективных управленческих решений.							
ПК- 20	владением навыками подготовки организационных и	1,2,3						
	распорядительных документов, необходимых для со-	, ,						
	здания новых предпринимательских структур							
Планируемые	результаты обучения							
Знать:								
1) принцип	ы подготовки организационных и распорядительных докум	ентов, необходимых для						
создани	создания новых малых предприятий;							

- ания новых малых предприятий;
- 2) порядок проведения регистрации предпринимательской фирмы;

Уметь:

- 1) применять методы составления и анализа внутренней документации малого предприятия. Владеть:
- 1) навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания малых предприятий.

1.5. Дисциплины (практики) образовательной программы, в которых было начато формирование компетенций, указанных в п.1.4:

Основы энергосбережения и энергоэффективности(ОПК-2)

Основы природосберегательных технологий(ОПК-2)

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Z. COMET MATTILE MICHITITITIES			
	Обт	ьем (ча	асы)
Наименование и содержание учебных модулей, тем и форм контроля	очное обуче-	очно- заочное обуче-	заочное обуче-
Учебный модуль 1. Малые предприятия в зарубежных странах и России.			
Тема 1. Понятие малого предприятия. Критерии отнесения к малым предприятиям (МП) в РФ и в зарубежных странах. Признаки классификации МП. Требования к организации и эффективному функционированию малых предприятий. Социально-экономические основы возникновения и развития малого бизнеса . Что представляет собой МП как технико-экономическая и социальная система. Экономические и организационные особенности МП.	10		10
Тема 2.Малый бизнес в народном хозяйстве развитых стран. Особенности и сферы применения. Экономические и организационные особенности МП. Особенности и сферы применения малого бизнеса. Ускоренное развитие малого бизнеса в первой половине XXI века. Взаимосвязь малого бизнеса и научнотехнического прогресса. Доля малого бизнеса в экономике высокоразвитых стран (США, Япония, Германия, Франция, Великобритания) и их влияние на структуру занятости населения. Малый бизнес в экономике современной России и Северо-Западного региона РФ.	10		10

	Обт	ьем (ча	сы)
Наименование и содержание учебных модулей, тем и форм контроля	очное обуче-	очио- заочное обуче-	заочное обуче-
Тема 3. Технико-экономические показатели ,характеризующие деятельность малых предприятий Европейских стран и России. Различные соотношения размеров (масштабов) предприятий с учетом исторических, природных, демографических, экономических особенностей страны и ее народного хозяйства. Определение эффективности деятельности малых предприятий.	12		12
Тема 4. Подбор кадров и особенности управления в условиях малых предприятий. Особенности внешней и внутренней инфраструктуры МП. Специфические требования к маркетингу и рекламе в условиях МП. Основные требования к управлению МП: выбор стратегии и тактики (что делать и почему). Делегирование ответственности, соблюдении условий: не мешать и проверять. Структура управления для микропредприятий и МП. Особенности состава и отбора кадров для МП, критерии отбора. Источники подбора и обновления кадров.	10		10
Текущий контроль 1.Контрольная работа	2		
Учебный модуль 2. Правовые и экономические, налоговые условия образопредприятия.	вания	малог	0
Тема 5. Правовые и экономические условия образования и функционирования малых предприятий. Юридическое оформление МП. Государственное (федеральное) и региональное стимулирование развития МП. Зарубежная и российская практика. Кредитование малых предприятий	10	10	10
Тема 6. Системы налогообложения МП. Общая система налогообложения (ОСН). Упрощенная система налогообложения (УСН). Основные положительные и отрицательные моменты при ОСН и УСН. ЕСН при УСН и ОСН. Единый налог на вмененный доход (ЕНВД) для малых предприятий. Налогообложение МП. Более подробное изучение главы 26 НК РФ. Основные отличия в системах налогообложения для МП. Как правильно выбрать ту или иную систему налогообложения. Расчет ЕНВД для различных видов деятельности малого предприятия.	12		10
Текущий контроль 2 .Реферат	2		
Контрольная работа			6
Промежуточная аттестация по дисциплине зачет.	4		4
ВСЕГО:	72		72

3. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

3.1. Лекции

Очное о	бучение	Очно-заочно	ое обучение	Заочное обучение		
Номер се-	Объем	Номер се-	Объем	Номер се-	Объем	
местра	(часы)	местра	(часы)	местра	(часы)	
4	3			6	1	
4	3			6	0,5	
4	3			6	1	
4	3			6	0,5	
4	2			6	0,5	
4	3			6	0,5	
ВСЕГО:	17				4	
	Номер се- местра 4 4 4 4 4 4	местра (часы) 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3	Номер се- местра (часы) Номер се- местра 4 3 4 3 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 4 4 4 4 4	Номер семестра Объем (часы) Номер семестра Объем (часы) 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 2 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 3 4 4 3 3 4 4 3 3 4 4 3 3 4 4 3 3 4	Номер семестра Объем (часы) Номер семестра Объем (часы) Номер семестра 4 3 6 4 3 6 4 3 6 4 3 6 4 3 6 4 2 6 4 3 6 4 3 6 4 3 6	

3.2. Практические и семинарские занятия

Номера		Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обуче- ние	
изучае- мых тем	Наименование и форма занятий	Номер се- местра	Объем (часы)	Номер се- местра	Объем (часы)	Номер се- местра	Объем (часы)

Номера	Наименование	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обуче- ние	
изучае- мых тем	и форма занятий	Номер се- местра	Объем (часы)	Номер се- местра	Объем (часы)	Номер се- местра	Объем (часы)
1	Роль малого бизнеса в развитии экономики России. Определение эффективности МП.	4	6			6	1
2	Особенности МП в инновационных процессах	4	5			6	1
3	Подбор кадров и особенно- сти управления в МП	4	6			6	1
4	Государственная поддерж- ка МП	4	5			6	1
5	Общая система налогообложения. Упрощенная система налогообложения. Единый налог на вмененный доход (ЕНВД)	4	6			6	1
6	Кредитование малого и среднего бизнеса в РФ	4	6			6	1
·	·	ВСЕГО:	34				6

3.3. Лабораторные занятия не предусмотрено

4. КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

не предусмотрено

5. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ

Номера учебных	Форма	Очное о	бучение		чное обу- ние	Заочное обучение		
модулей, по которым проводится контроль	Форма контроля знаний	Номер семест- ра	Кол-во	Номер семест- ра	Кол-во	Номер семест- ра	Кол-во	
1	Контрольная работа	4	1					
2	Реферат	4	1					
1-2	Контрольная работа					6	1	

6 CAMOCTOSTETINAS PAROTA Ο ΕΥΥΑΙΟΙΙΙΕΓΟ CS

0. CAMOCTO/TEJIBITA/J FABOTA OB) ЧАЮЩЕГОСИ							
Риди сомостоятови ной работи обущающого	Очное о	бучение		чное обу- ние	Заочное	обучение	
Виды самостоятельной работы обучающего- ся	Номер семест- ра	Объем (часы)	Номер семест- ра	Объем (часы)	Номер семест- ра	Объем (часы)	
Усвоение теоретического материала	4	7			6	25	
Подготовка к практическим и семинарским занятиям	4	10			6	27	
Выполнение домашнего задания (контрольная работа)					6	6	
Подготовка к зачету	4	4			6	4	
	ВСЕГО:	21				58+4	

7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

7.1. Характеристика видов и используемых инновационных форм учебных занятий

Наименование			ъем занят ационных (часы)	
видов учебных занятий	Используемые инновационные формы	очное обуче- ние	очно- заочное обуче- ние	заочное обуче- ние
Лекции	Дискусия:Подбор кадров и особенности управления в МП	4		2
Практические и семинарские занятия	Роль малого бизнеса в развитии экономики России. Определение эффективности МП.	8		4
	ВСЕГО:	12		6

7.2. Система оценивания успеваемости и достижений обучающихся для промежуточной аттестации							
традиционная	х	балльно-рейтинговая					

8. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1. Учебная литература

а) основная учебная литература

Болтава А.Л. Учет на предприятиях малого бизнеса [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для практических занятий и самостоятельной контролируемой работы для студентов направления подготовки «Экономика» профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» очной и заочной форм обучения/ Болтава А.Л.— Краснодар: Южный институт менеджмента, 2014.— 50 с. IPRbooks - http://www.iprbookshop.ru/25995 ЭБС «IPRbooks»

- 2.Малое и среднее предпринимательство [Электронный ресурс]: правовое обеспечение/ И.В. Ершова [и др.].— М.: Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, Юриспруденция, 2014.— 457 c.IPRbooks —http://www.iprbookshop.ru/23017. ЭБС «IPRbooks»
- б) дополнительная учебная литература
- 3.Джеффри Фокс Как делать большие деньги в малом бизнесе [Электронный ресурс]: неочевидные правила, которые должен знать любой владелец малого бизнеса/ Джеффри Фокс—М.: Альпина Паблишер, 2016. 159 cIPRbooks http://www.iprbookshop.ru/43633. ЭБС «IPRbooks»
- 4. Барри Мольц Бизнес. Restart [Электронный ресурс]: 25 способов выйти на новый уровень/ Барри Мольц— М.: Альпина Паблишер, 2016.— 256 с. IPRbooks -http://www.iprbookshop.ru/42682. ЭБС «IPRbooks»
- 5. Гозман О. Бизнес это FUN! [Электронный ресурс]: от российского стартапа к международной компании/ Гозман О.— М.: Альпина Паблишер, 2016.— 175 с. IPRbooks http://www.iprbookshop.ru/42030. ЭБС «IPRbooks»

8.2. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

1.Семакина Г.А. Экономика и организация предпринимательской деятельности. Практикум. Часть [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Семакина Г.А.— Электрон. текстовые данные.— Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2012.— 67 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/45066.html.— ЭБС «IPRbooks»

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины

- 1.ЭБС «Knigafund» http:www.knigafund.ru
- 2.96C «IPRbooks» http://www.iprbookshop.ru
- 3.http://petrostat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/petrostat/ru/publications/official_publications/electronic_versions/-сайт
- 4.Опора России.Общероссийская организация малого и среднего предпринимательства.www.opora.ru

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины

- 1.96C «Knigafund» http://www.knigafund.ru
- 2.ЭБС «IPRbooks» http://www.iprbookshop.ru

- 8.4. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем
- 1. Microsoft Windows 8.1
- 2. Microsoft Office Professional 2013

8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория, оснащённая ПК и видеопроектором.

8.6. Иные сведения и (или) материалы

Демонстрационные материалы и презентации

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИ-ПЛИНЫ

Виды учебных за- нятий и самостоя- тельная работа обучающихся	Организация деятельности обучающегося
Лекции	На лекциях излагается основное содержание курса. Освоение лекционного материала обучающимися предполагает следующие виды работ: проработка рабочей программы в соответствии с целями и задачами, ведение конспекта лекций, схематично и последовательно фиксировать основные положения, термины ,выводы и формулировки. Роль малого бизнеса в развитии экономики России.
Практические за- нятия	На практических занятиях разъясняются теоретические положения курса обучающиеся работают с конкретными ситуациями овладевают навыками организовать малого бизнеса. Подготовка к практическим занятиям предполагает следующие виды работ: работа с конспектом, подготовка к защите реферата, просмотр рекомендуемой литературы.
Самостоятельная работа	Данный вид работы предполагает расширение и закрепление знаний, умений и навыков, усвоенных на аудиторных занятиях путем самостоятельной проработки учебно-методических материалов по дисциплине и другим источникам информации; выполнение тестовых заданий; а также подготовка к зачету. Самостоятельная работа выполняется индивидуально. При подготовке к зачету проработать конспект лекций и практических занятий, рекомендуемую литературу, получить консультацию у преподавателя.

10. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

10.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

10.1.1. Показатели оценивания компетенций на этапах их формирования

	средства	ства в фонде
1. Умеет рассчитать технико- экономические показатели, характеризу- ющие деятельность малого предприятия. 2. Демонстрирует способность рассчитать основные технико-экономические показа-	Устное собесе- дование	Перечень вопро- сов к зачету (14 вопросов)
тели, характеризующие деятельность малых предприятий. 3.Обладает способностью проанализировать эффективность деятельности малого предприятия.	Тестирование	Тестовые вопро- сы(4 варианта)
1.Демонстрирует знание роли малого бизнеса в экономике РФ и зарубежных стран. 2.Обладает способностью собрать информацию о деятельности малого предприятия и прознализировать ее	Устное собесе- дование Тестирование	Перечень вопросов к зачету (14 вопросов)
	экономические показатели, характеризующие деятельность малого предприятия. 2. Демонстрирует способность рассчитать основные технико-экономические показатели, характеризующие деятельность малых предприятий. 3.Обладает способностью проанализировать эффективность деятельности малого предприятия. 1.Демонстрирует знание роли малого бизнеса в экономике РФ и зарубежных стран. 2.Обладает способностью собрать ин-	экономические показатели, характеризующие деятельность малого предприятия. 2. Демонстрирует способность рассчитать основные технико-экономические показатели, характеризующие деятельность малых предприятий. 3.Обладает способностью проанализировать эффективность деятельности малого предприятия. 1.Демонстрирует знание роли малого бизнеса в экономике РФ и зарубежных стран. 2.Обладает способностью собрать информацию о деятельности малого пред-

Код компетен- ции (этап освоения)	Показатели оценивания компетенций	Наименование оценочного средства	Представление оценочного сред- ства в фонде
	3. Демонстрирует умение применять на практике методы управления, анализа и оценки эффективности деятельности малых предприятий.		Тестовые вопро- сы(4 варианта)
ПК-19 (1,2,3)	1.Демонстрирует знание организационно- правовых форм организаций малого биз- неса. 2.Обладает способностью координировать деятельность малых предприятий различ-	Устное собесе- дование	Перечень вопро- сов к зачету (14 вопросов)
	ных организационно-правовых форм. 3. Демонстрирует способности к организации малого бизнесаи самостоятельному принятию эффективных управленческих решений.	Тестирование	Тестовые вопро- сы(4 варианта)
ПК-20 (1,2,3)	1.Демонстрирует понимание принципов подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых малых предприятий. 2.Обладает способностью применять методы составления и анализа внутренней документации малого предприятия.	Устное собесе- дование Тестирование	Перечень вопросов к зачету (14 вопросов) Тестовые вопросы(4 варианта)

10.1.2. Описание шкал и критериев оценивания сформированности компетенций Критерии оценивания сформированности компетенций

Оценка по тра- диционной шкале	Критерии оценивания сформированности компетенций
Зачтено	Обучающийся показывает всестороннее и глубокое знание основных понятий и принципов развития малого бизнеса в РФ и мире. Демонстрирует эрудицию на поставленные вопросы. Практическое задание выполнено с незначительными ошибками
Не зачтено	Обучающийся не выполнил задания и не представил результаты в соответствии с требованиями, допустил существенные ошибки в ответе на вопросы преподавателя.

10.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций

10.2.1. Перечень вопросов , разработанный в соответствии с установленными этапами формирования компетенций

MINIPOL	вания компетенции	
Nº	Формулировка вопросов	Nº
п/п	Формулировка вопросов	темы
1	Понятие малого предприятия	2
2	Признаки классификации МП	2
3	Упрощенная система налогообложения	6
4	Единый налог на вмененный доход	6
5	Определение эффективности МП	3,4
6	Кредитование МП	3
7	Юридическое оформление МП.	5
8	Государственное (федеральное) и региональное стимулирование развития МП.	5
9	Структура управления для мини-МП и типичных МП.	4
10	Особенности состава и отбора кадров для МП, критерии отбора.	4
11	Возможности и перспективы развития МП в ЦБП России	1
12	МП в экономике развитых стран	1

10.2.2. Вариант тестовых заданий, разработанных в соответствии с установленными этапами формирования компетенций

№ п/п	Условия типовых задач (задач, кейсов)	Ответ
-----------------	---------------------------------------	-------

1.	К малым предприятиям относятся:	
	1.Промышленные предприятия с численностью работающих больше	4
	200 человек	
	2.Предприятия с обслуживанием компьютерной техники с численно-	
	стью свыше 100 человек	
	3.Конструкторские бюро с численностью до 200 человек	
	4.Предприятия с численностью до 100 человек	
2.	Предприятие приобретает права юридического лица со дня:	1
	1.Государственной регистрации	
	2.Изготовления печати предприятия	
	3.Открытия расчетного счета	
	4.Заключения договора	
	5.Подписания учредительных документов	
3.	К экономическим функциям малого бизнеса относится:	4
	1.Включение в производство временно незанятых ресурсов;	
	2.Внедрение новых товаров и услуг;	
	3.Обеспечение узкоспециализированными товарами и услугами;	
	4. Верно все выше перечисленное.	
4.	К основным формам поддержки малого бизнеса со стороны крупных	1
	фирм можно отнести все, кроме:	
	1.Налоговых льгот;	
	2. Арендных и субарендных отношений;	
	3. Предоставление контрактов;	
	4.Лизинга.	
5.	К основным функциям управления трудовыми ресурсами относят:	4
	1.Формирование трудовых ресурсов;	
	2. Развитие трудовых ресурсов;	
	3. Создание нормального производственного климата;	
	4.Верно все выше перечисленное.	

10.3.1. Условия допуска обучающегося к сдаче зачета и порядок ликвидации академической задолженности

Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся принято на Ученом совете университета .

1	0.3	.2	. Фо	рма	проведения	промеж	уточной	аттестаь	ции по	дисципл	ине

устная Х письменная	компьютерное тестирование	иная*	
---------------------	---------------------------	-------	--

10.3.3. Особенности проведения зачета

Время на подготовку – 0,5 часа в это время входит подготовка ответа на теоретический вопрос и ответы на 10 тестовых вопросов